



STRATEGIE TERRITORIALE SAARMOSELLE 2020



SOMMAIRE

Edito	4
Introduction	5
Des résultats concrets, fruits de la coopération	6
Les enjeux du territoire	9
Une vision et des orientations stratégiques co-construites	11
Démarche de partenariat et d'alliance	18
Les mesures et projets accompagnés par l'Eurodistrict	19
Les projets des partenaires	43
Annexes : Analyse détaillée des thématiques	45
Développement économique	46
Transports	55
Tourisme	61
Développement territorial et urbain	69
Cohésion sociale	75
Energie	84

Madame, Monsieur,

La présente stratégie territoriale est le fruit d'un important processus de définition et de concertation qui a impliqué représentants politiques et techniciens **de l'Eurodistrict SaarMoselle et de ses partenaires.**

Ce travail de définition a été complexe. En effet, si le développement d'une agglomération transfrontalière est bien l'objectif principal commun des membres de notre GECT, la déclinaison de cet objectif en orientations stratégiques ainsi qu'en projets concrets peut en revanche présenter de **multiples facettes.** Les membres de l'Eurodistrict ont donc relevé un défi majeur en réussissant à s'accorder sur six enjeux principaux qui seront déclinés au travers de 14 actions au cours des cinq prochaines années.

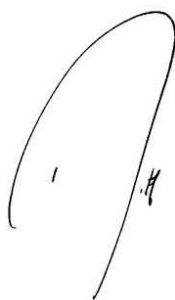
Nous tenons donc à remercier tous ceux qui ont œuvré à définir la stratégie territoriale de SaarMoselle et qui se sont montrés prêts à accepter des compromis pour aboutir à un programme qui apporte transparence et lisibilité à l'action de l'Eurodistrict SaarMoselle.

Nous espérons par conséquent que ce document contribuera à convaincre partenaires et tiers de s'impliquer dans les projets de l'Eurodistrict et donc dans le développement de l'agglomération transfrontalière SaarMoselle.

Nous vous souhaitons bonne lecture de ce document prospectif.



Peter Gillo
Président



Roland Roth
Vice-Président

Introduction

En 2008, l'Eurodistrict SaarMoselle a développé une Vision d'Avenir pour la région SaarMoselle dans le cadre d'un dialogue intensif avec ses partenaires, les forces vives et les citoyens de ce territoire transfrontalier. L'ambition affichée était de faire progresser cet espace frontalier dans divers domaines: aménagement du territoire, développement des transports, formation et recherche, énergie et environnement, économie et tourisme.

Ainsi, l'objectif principal des partenaires du GECT « Eurodistrict Saar-Moselle », créé en 2010, était de construire une agglomération transfrontalière qui permette de mieux relever les nombreux défis d'un territoire en profonde reconversion, et de mieux répondre aux problématiques quotidiennes des habitants, en particulier lorsque ces problématiques sont liées à la présence de la frontière. Le GECT doit également servir à créer des synergies entre atouts mosellans et sarrois, et à rendre l'agglomération plus attractive auprès des entrepreneurs, mais aussi de la main-d'œuvre qualifiée. C'est ainsi que cet espace transfrontalier pourra s'imposer dans la concurrence des régions d'Europe afin de garantir croissance, emploi et qualité de vie des habitants.

Cette dynamique a été mise en œuvre avec succès ces dernières années, et permet de soutenir davantage le rayonnement européen et transfrontalier de la SaarMoselle.

Afin de consolider ces bases, une nouvelle feuille de route stratégique pour le territoire SaarMoselle jusqu'en 2020 a été co-construite avec les partenaires de l'Eurodistrict.

Il est en effet nécessaire d'actualiser la stratégie afin de l'adapter aux évolutions récentes et aux nouveaux enjeux, avec la volonté de renforcer cette dynamique territoriale transfrontalière en fédérant les acteurs de part et d'autre de la frontière.

Ce document sert de cadre de référence aussi bien pour les partenaires membres de l'Eurodistrict que pour les institutions, notamment européennes, qui seront parties prenantes des projets et dont les cadres de programmation ont également pour échéance 2020.

Des résultats concrets, fruits de la coopération

L'ambition de mettre en œuvre la Vision d'avenir du territoire s'est traduite par la réalisation de nombreux projets, sur les principaux axes stratégiques définis : tourisme, aménagement urbain, attractivité et développement économique, mobilité et transports.

L'analyse des principaux résultats atteints durant la période 2008-2014 a ainsi constitué l'étape préalable à la définition de cette nouvelle feuille de route stratégique à horizon 2020.

Le travail engagé ces dernières années représente en effet une base solide pour construire l'avenir :

- Des actions concrètes à destination des habitants et des acteurs locaux : mise en œuvre d'actions et d'événements grand public qui contribuent à développer le sentiment d'appartenance des habitants à un même territoire et ensemble historique ;
- La mise en réseau d'acteurs dans différents domaines qui a favorisé leurs interactions en faveur de la coopération ;
- Des débats et des concertations techniques et politiques, pour plus de cohérence à l'échelle du territoire malgré les frontières ; un échange de connaissances et de savoir-faire, permettant la mutualisation des compétences ;
- Une connaissance et compréhension mutuelles.

Quelques projets emblématiques sont brièvement cités ci-dessous. Vous trouverez l'analyse détaillée par thématique en annexe.

➤ **La Bande Bleue :**

Ce projet a permis de développer et de mettre en œuvre une vision commune pour l'aménagement de l'espace fluvial transfrontalier autour de la Sarre.

Ainsi, ce ne sont pas moins de 26 sites qui ont été mis en valeur tout au long de la Sarre : pistes cyclables, aires de repos, aires de jeux et de loisirs, haltes fluviales, ports de plaisance, circuits interactifs bilingues... de Sarralbe à Völklingen.

Tous ces aménagements ont permis de valoriser cet espace fluvial, véritable trait d'union entre les deux pays et de créer des cheminements continus entre les zones urbanisées et le fleuve. Les habitants du territoire ainsi que les visiteurs se réapproprient cet espace et son environnement de qualité, autrefois marqueur de la frontière.

➤ **La Route du Feu :**

Ce projet a consisté à créer un réseau de dix sites dédiés à la culture industrielle du territoire :

Centre Villeroy & Boch à Mettlach, Patrimoine Culturel Mondial de l'UNESCO, la Völklinger Hütte, Musée du verre et d'histoire locale du Warndt, Musée les Mineurs Wendel à Petite-Rosselle, smartville à Hambach, Musée de la Faïence et Site du Moulin de la Blies à Sarreguemines, La Grande Place – Musée du Cristal Saint-Louis, Site Verrier de Meisenthal, Musée Lalique à Wingen-sur-Moder.

Ce projet a permis de mettre en valeur et commercialiser ce patrimoine industriel exceptionnel et qui marque l'histoire commune du territoire transfrontalier.

➤ **Le Guide de Loisirs SaarMoselle**

Premier géoportail européen transfrontalier en matière de loisirs, cet outil en ligne bilingue a été déployé dans la perspective de développer le tourisme et les loisirs sur le territoire. S'appuyant

notamment sur une carte interactive unique, il comprend plus de 5 000 offres touristiques et de loisirs, qui s'adressent bien entendu aussi bien aux visiteurs qu'aux habitants de la région qui redécouvrent la richesse de leur territoire.

➤ **Des manifestations fédérant la population**

- *Le Vélo SaarMoselle*
Chaque année au début de l'automne, cette fête cycliste transfrontalière à laquelle participent de nombreuses associations réunit de nombreuses familles et cyclistes sur les itinéraires transfrontaliers.
- *Le Warndt Weekend :*
Ce week-end de loisirs musicaux, culturels et sportifs égrène plus de cinquante manifestations de part et d'autre de la frontière, mobilisant de nombreux partenaires et bénévoles. Depuis plus de 15 ans, ce week-end est un véritable symbole de l'amitié franco-allemande.

➤ **Les transports**

- *Le succès de la ligne de bus transfrontalière MS*

Alors qu'elle était menacée, la mobilisation des partenaires par l'Eurodistrict a permis de pérenniser cette ligne de transport en commun assurant les connexions entre Sarrebruck et Saint-Avold via Forbach et Freyming-Merlebach. Travailleurs frontaliers, consommateurs, élèves et visiteurs sont de plus en plus nombreux à utiliser cette ligne, grâce à l'amélioration de l'offre de services (cadencement, refonte du trajet, temps de parcours...).

- *Etude de faisabilité – Tram-Train en SaarMoselle*

Le GECT a mené une étude de faisabilité approfondie du réseau de transports en commun dans la métropole SaarMoselle. Il s'agissait de définir de manière précise les tracés pour une desserte tram-train et une desserte BHNS (bus à haut niveau de service) de la liaison Sarrebruck – Forbach. Une étude de faisabilité plus sommaire a également permis d'examiner la possibilité de réaliser les petite et grande boucles vers l'ancien bassin houiller et d'en déterminer le coût infrastructurel. Un benchmark des solutions existantes pour l'alimentation du nouveau mode de transport en commun en site propre grâce au biogaz ou par de l'électricité issue de la transformation du biogaz a par ailleurs été fait.

➤ **Des actions tournées vers le monde économique**

L'Eurodistrict a mis en place un certain nombre d'actions et d'outils s'inscrivant dans une démarche de marketing territorial, afin de promouvoir le territoire et valoriser les atouts de la région :

- *La carte transfrontalière interactive*
Cette carte recense les zones d'activités disponibles de part et d'autre de la frontière, et leurs caractéristiques, notamment sectorielles
- *Des supports de communication ciblés*
Brochure économique et films ont été créés. Ils sont largement diffusés lors des salons et événements internationaux auxquels l'Eurodistrict participe pour assurer la promotion du territoire (Pollutec à Lyon, Foire de Hanovre, MIPIM de Cannes...)
- *Etude économique transfrontalière*
L'Eurodistrict a fait réaliser une étude afin d'améliorer la coopération transfrontalière sur trois niches économiques présentant de forts potentiels de développement : les nouveaux matériaux, la mécanique, la santé.

➤ **Des initiatives dans le domaine de la santé**

L'Eurodistrict s'est impliqué dans un projet pilote en matière de cardiologie entre les hôpitaux de Forbach et Völklingen, afin de permettre l'accès aux soins en urgence des patients de l'agglomération de Forbach, indépendamment de leur lieu de résidence. Une étude pour la création d'une ZOAST (Zone d'accès aux soins transfrontaliers) a également été menée. Les négociations pour mettre en place une convention de coopération sanitaire sont en cours.

La réalisation de ces projets a été rendue possible grâce à la forte mobilisation de l'Eurodistrict, à l'implication et la participation financière des partenaires et des fonds de financements de l'Union européenne, INTERREG IV ainsi que grâce à un soutien de l'Etat français et de la Région Lorraine dans le cadre du CPER.

Ces réalisations illustrent objectivement la volonté partagée de renforcer la coopération et de dépasser la concurrence intra-territoriale.

Fort de ces succès, la volonté de faire de ce territoire transfrontalier un espace qui rayonne à l'échelle européenne et qui se développe au service de ses habitants, d'améliorer la vie des habitants, de faciliter l'accès aux services publics et privés, de développer le tissu économique et d'attirer de nouveaux entrepreneurs au sein de ce territoire malgré les frontières, reste intacte.

Les enjeux du territoire

L'analyse des caractéristiques et de la situation du territoire, synthétisée par une analyse des forces et faiblesses a permis de faire émerger un certain nombre d'enjeux pour l'avenir.

Le territoire SaarMoselle, qui compte près de 700 000 habitants répartis entre la Communauté urbaine de Sarrebruck et les sept intercommunalités de l'Est mosellan, représente une échelle géographique pertinente et un ensemble cohérent en termes de bassin d'emploi et de vie, permettant notamment d'assurer la nécessaire proximité territoriale.

Les analyses détaillées relatives à chaque thématique figurent en annexe du présent document.

Analyse des principaux constats issus du diagnostic territorial

ATOUTS		FAIBLESSES
• Positionnement géographique • Appartenance à la Grande Région • Accessibilité du territoire : dessertes aérienne, routière, fluviale, ferroviaire • Environnement et qualité de vie • Richesse du patrimoine naturel, culturel et industriel • Coopération et mise en réseau des acteurs		• Image perçue négative liée au passé militaire et industriel • Offre de transport au sein du territoire : inégalité des dessertes • Disparités territoriales entre rural et urbain • Difficultés d'articulation des différentes politiques publiques • Barrières réglementaires et juridiques liées à la frontière
OPPORTUNITES		MENACES
• Pôles de compétitivité • Filières émergentes • Potentiel de réserves foncières (friches minières et industrielles à reconvertir) • Potentiel touristique • Bilinguisme et caractère biculturel • Transition énergétique • Réseau associatif dense et diversifié		• Déclin démographique et vieillissement de la population • Départ des populations jeunes • Concurrence des régions voisines (dont Luxembourg) • Reconversion industrielle inachevée • Niveau de formation et qualification présentant des écarts avec les besoins • Perte d'attractivité des centres-villes hors ville de Sarrebruck

Des enjeux partagés à l'échelle de l'Eurodistrict SaarMoselle

Les enjeux identifiés vont constituer la ligne directrice de la présente feuille de route. Ces enjeux sont étroitement liés les uns aux autres :

4 enjeux principaux :



Renforcer l'attractivité : face à une concurrence de plus en plus forte entre territoires, comment développer l'attractivité productive (attirer des entreprises) et l'attractivité résidentielle (attirer de nouveaux habitants, maintenir les jeunes et les familles) ? Comment rendre ce territoire plus visible ?

Développer la compétitivité : comment poursuivre la reconversion industrielle de ce territoire ? Comment assurer les besoins de compétences et de personnels qualifiés ? Quel est le potentiel d'innovation ?

Faciliter la mobilité : comment permettre au plus grand nombre de se déplacer, en conciliant les contraintes économiques et environnementales ?

Garantir la qualité de vie et le bien-être : comment assurer un cadre de vie de qualité, avec des espaces naturels et paysagers préservés, tout en répondant aux besoins d'urbanisation ? Comment assurer l'équité en termes d'accessibilité aux services sur tout le territoire ?

Les orientations stratégiques retenues dans cette feuille de route l'ont été pour répondre à ces enjeux déterminants pour le développement de ce territoire binational.

L'ambition commune reste de faire de la SaarMoselle un espace de vie partagé, où les citoyens ont un sentiment d'appartenance à la même identité et bénéficient d'une bonne qualité de vie, et de renforcer l'attractivité de cet espace économique sans subir les entraves des frontières nationales.

Une vision et des orientations stratégiques co-construites

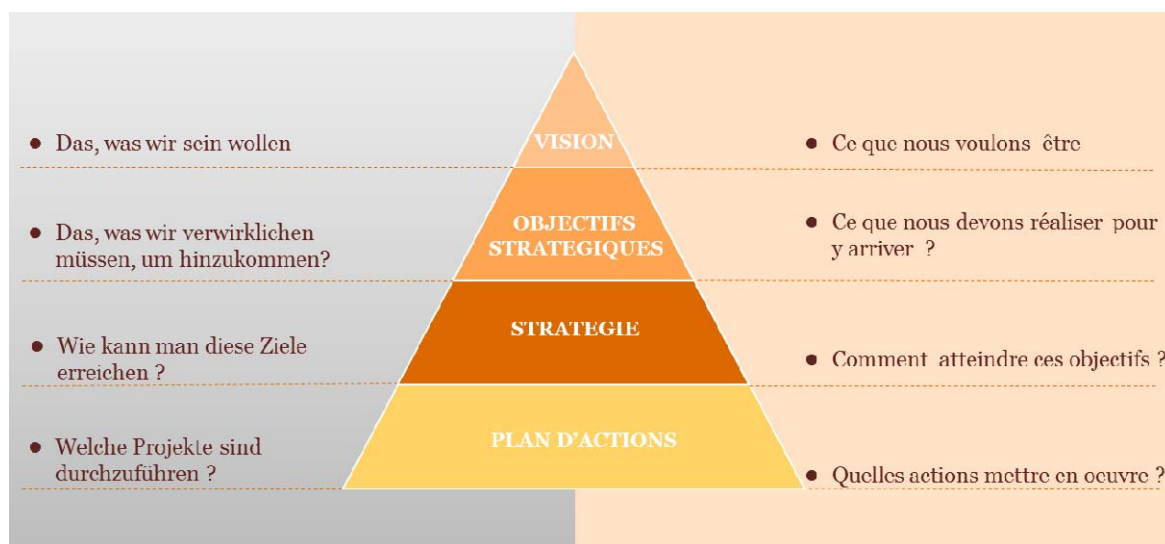
La présente feuille de route de la SaarMoselle a vocation à s'articuler avec les documents stratégiques de ses membres et de ses partenaires, définis à différentes échelles (local, régional/national, européen), dont en particulier le Programme Opérationnel INTERREG V Grande Région 2014-2020 et le Contrat de plan Etat-Région, tout en prenant en compte les besoins et spécificités du territoire.

Ces orientations stratégiques recouvrent six thématiques, dont le **développement économique**, le **tourisme**, les **transports**, l'**aménagement urbain et territorial**, l'**énergie**, thématiques déjà développées dans la Vision élaborée en 2008, mais pour lesquelles il est important de capitaliser sur les acquis et expériences des dernières années, auxquelles s'ajoute la nouvelle thématique de la **cohésion sociale**. Il faut par ailleurs noter que l'aspect de la communication sera traité de manière transversale.

Ces orientations stratégiques au travers des thématiques qu'elles touchent sont pleinement en cohérence avec la Stratégie Europe 2020, dont l'objectif est une croissance :

- **Intelligente** : une économie fondée sur la connaissance et l'innovation
- **Durable** : une économie plus efficace dans l'utilisation des ressources, plus verte et plus compétitive.
- **Inclusive** : une économie à fort taux d'emploi favorisant la cohésion sociale et territoriale.

La démarche d'identification des orientations stratégiques pour chaque thématique s'est déroulée selon l'approche suivante :



La **vision** décrit ce que SaarMoselle veut être à long terme. Elle permet de définir et de partager l'ambition pour l'espace transfrontalier. Elle éclaire l'orientation des parties prenantes.

Les objectifs stratégiques définissent les buts à atteindre à moyen terme, et qui permettront de réaliser la vision à terme.

La **stratégie** est mise au point et évolue dans le temps pour faire face aux conditions changeantes de la situation réelle. La stratégie décrit la logique des moyens ainsi que les leviers à utiliser pour parvenir aux objectifs. Elle se décline en un plan d'actions.

La structure de ce modèle permet de préciser les fondamentaux de l'action, de l'inscrire dans une logique cohérente, de décliner la stratégie très clairement et de se doter d'outils de suivi. Elle permet aussi de préparer l'implication des partenaires et des parties prenantes.

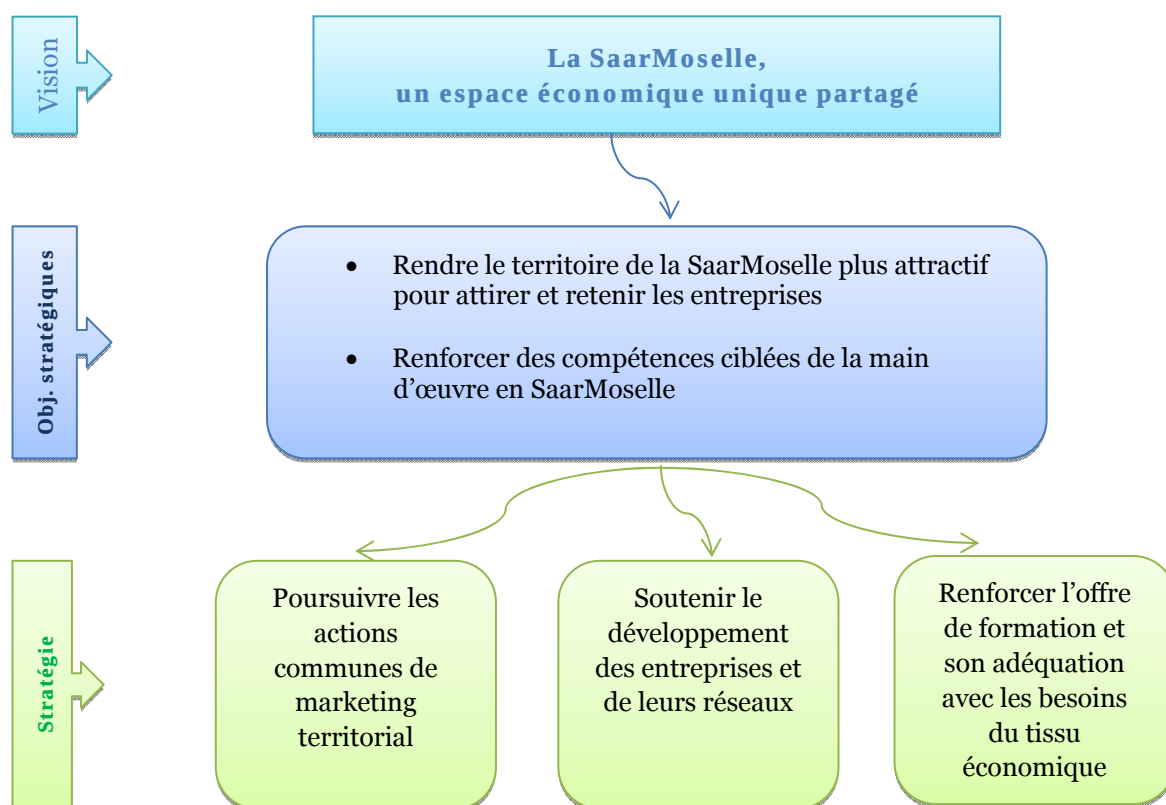
Les objectifs stratégiques proposés pour chaque thématique ont été hiérarchisés et sélectionnés notamment en raison de la plus-value que pouvait apporter la coopération transfrontalière pour leur atteinte.

Cette démarche a été menée avec une approche de co-construction grâce à l'association des partenaires de l'Eurodistrict au travers de la constitution de six ateliers de travail thématiques qui se sont réunis en plusieurs sessions. Ceci a permis aux partenaires de participer pleinement à la définition de la stratégie, de se l'approprier au cours de son élaboration et ainsi de favoriser leur implication dans sa mise en œuvre.

Le développement économique

Le développement économique reste une priorité majeure de SaarMoselle, un territoire en profonde mutation.

L'économie est en effet un des facteurs clés de développement et d'attractivité d'un territoire, par les richesses qu'elle crée, par sa capacité à retenir et attirer entreprises et populations.



Si la compétence économique ne relève pas directement de l'Eurodistrict, le marketing territorial est par essence partenarial. Il représente un outil indispensable pour donner la visibilité nécessaire à l'ensemble du territoire, valoriser ses atouts et mieux vendre son potentiel. L'enjeu est d'améliorer l'image de la SaarMoselle, encore affectée par son passé, afin de la rendre plus attractive.

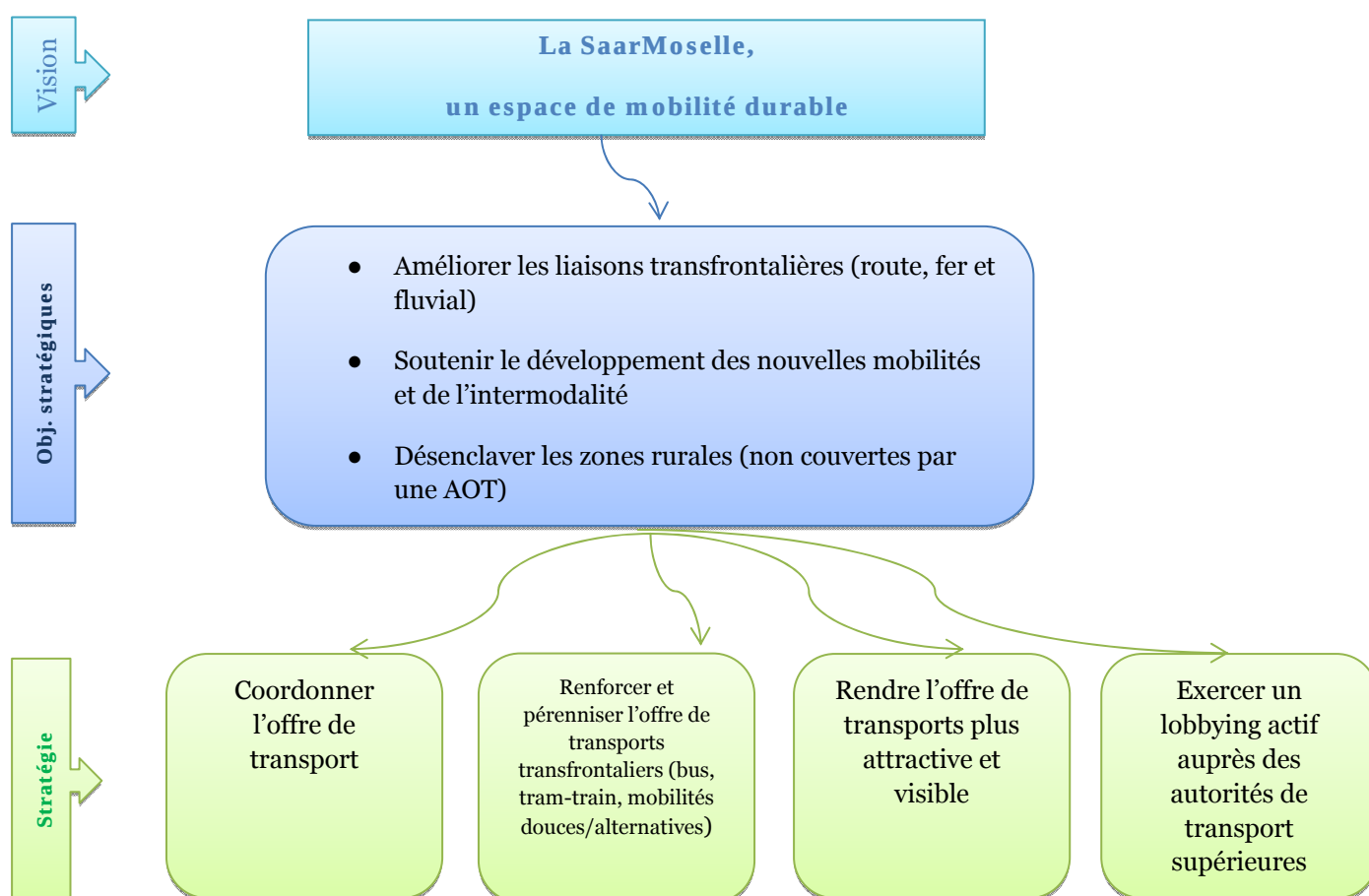
Le réseau des acteurs économiques (entreprises, centres de recherche, enseignement et formation) doit être renforcé et intensifié pour permettre le développement du tissu économique. Les échanges et partenariats fertilisent en effet le territoire, et sont un des facteurs clés pour développer l'innovation et assurer la création de nouveaux emplois.

Au regard de l'évolution démographique et des écarts en termes de chômage de part et d'autre de la frontière, il est nécessaire de fluidifier le marché de l'emploi, de renforcer la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, d'adapter l'offre de formation afin d'atteindre une concordance entre les compétences, les besoins des entreprises et les ressources disponibles sur le territoire.

Transports

L'enjeu est de renforcer la mobilité au sein du territoire mais aussi de maintenir son accessibilité internationale (maintien des dessertes TGV).

Le système de transport doit être optimisé pour répondre aux besoins actuels et futurs de mobilité, en soutenant notamment l'intermodalité, qui permet d'articuler les modes de transports collectifs avec les transports individuels.



Au regard du nombre d'opérateurs et des modèles d'exploitation différents de part et d'autre de la frontière, il est important de mettre en place une meilleure coordination, voire un système de gouvernance entre les opérateurs et les différentes autorités organisatrices de transport, afin de proposer une offre de services plus cohérente et accessible aux habitants du territoire.

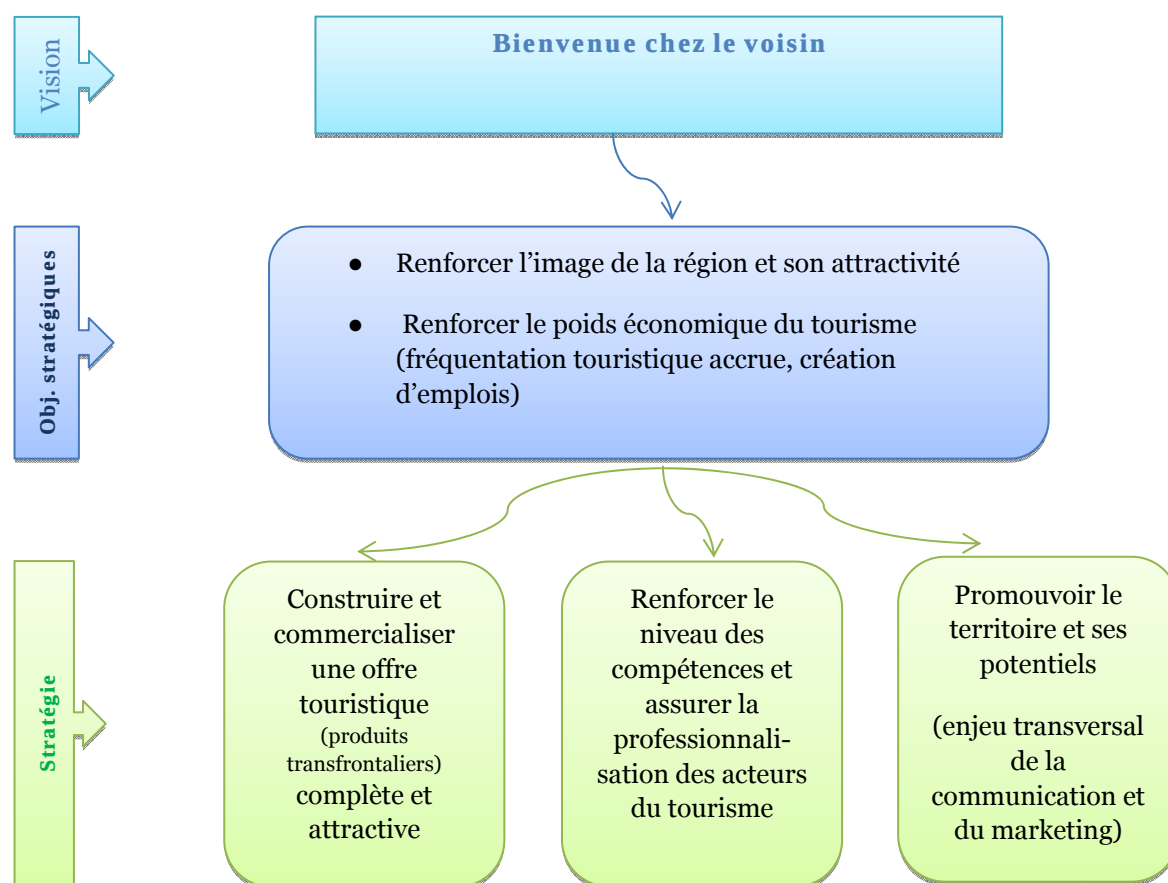
La reconfiguration de la ligne de bus entre Saint-Avold et Sarrebruck a prouvé sa pertinence. Des efforts similaires doivent être poursuivis sur d'autres lignes afin de les rendre plus attrayantes et de les pérenniser. Le projet de tram-train Forbach-Sarrebruck est relancé et s'inscrit dans cette même dynamique.

L'intégration plus forte des systèmes de transports collectifs (tarification harmonisée, billettique compatible, système d'information en temps réel...) et davantage de communication sur cette offre de transports transfrontalière contribueront à la rendre plus attractive et visible.

Compte tenu des freins liés aux différences de réglementations et niveaux de responsabilités entre nos deux pays, l'Eurodistrict s'efforcera de poursuivre ses actions de lobbying pour faciliter de nouvelles expérimentations et donner toute l'impulsion nécessaire pour accélérer la levée des barrières juridiques.

Tourisme

Alors que la valorisation des atouts de la SaarMoselle est déjà bien engagée, l'enjeu est désormais de s'appuyer sur ce potentiel pour développer l'activité économique générée par le tourisme.



Grâce aux investissements réalisés ces dernières années, notamment en termes d'infrastructures cyclables, et aux projets portés par l'Eurodistrict (Route du feu, Bande bleue), l'offre commerciale touristique peut être consolidée et doit être structurée, afin d'exploiter tout le potentiel et les atouts touristiques de la SaarMoselle.

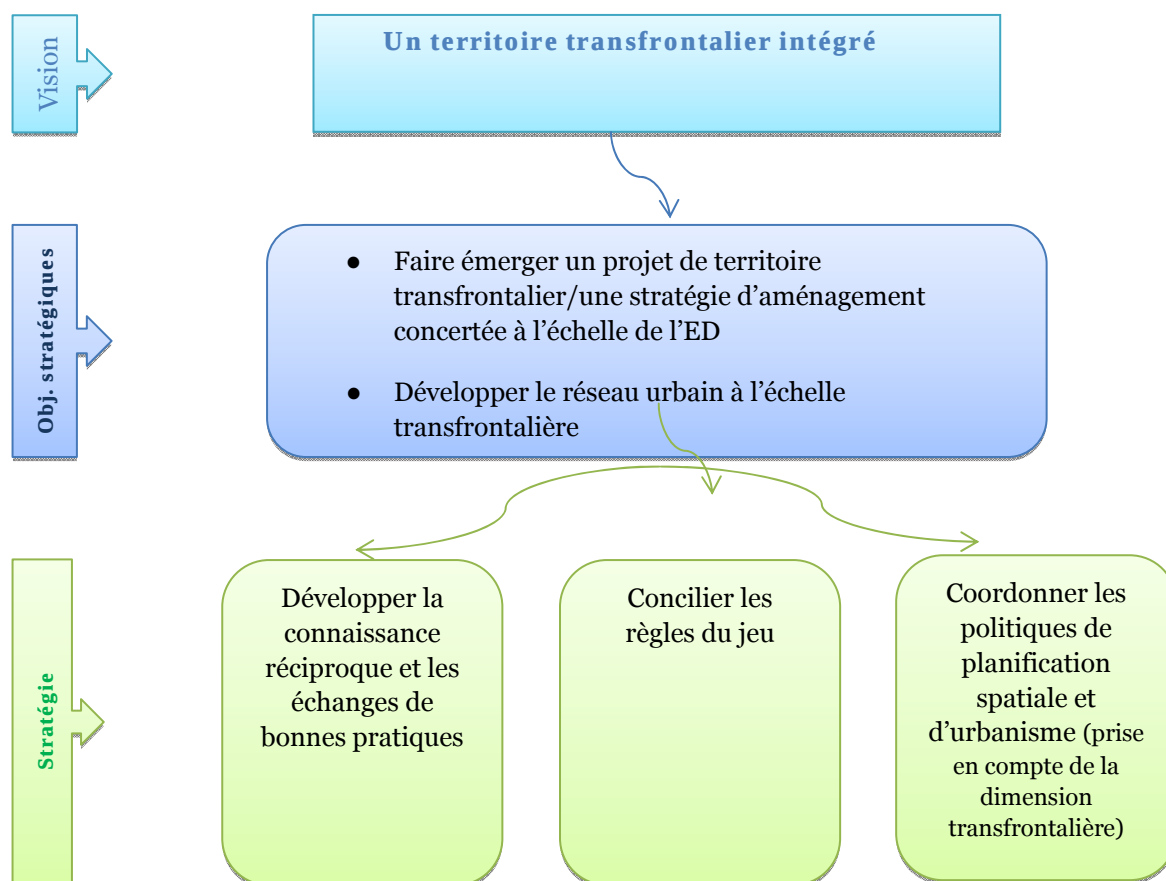
Afin d'accroître la fréquentation touristique et allonger les séjours, l'offre touristique doit être qualitative et diversifiée. La mise en réseau des opérateurs publics et privés du tourisme, la montée en compétences des acteurs du tourisme, le développement d'une offre d'hébergement de qualité, innovante et durable, seront soutenues par l'Eurodistrict.

La promotion de la SaarMoselle en développant des outils de communication et de marketing territorial (consolidation d'un certain nombre de projets déjà menés avec succès ces dernières années) permet de promouvoir la richesse de l'offre et les complémentarités du territoire, aussi bien à destination d'un public international que local.

Développement urbain et territorial

L'ambition à long terme est de passer d'un espace de coopération à un espace d'intégration et de codécision y compris en termes d'aménagement, pour faire de la SaarMoselle un territoire continu et cohérent.

L'enjeu pour le territoire est d'améliorer la qualité urbaine et les conditions de vie des habitants tout en maintenant la qualité paysagère et écologique des zones non construites.



Le comité de consultation « aménagement/planification » sera renforcé. Il favorisera les échanges de bonnes pratiques sur les questions relatives à la planification spatiale : connaissance du fonctionnement de l'autre pour créer une synergie entre les acteurs concernés par ces problématiques et permettre de coordonner les politiques de planification spatiale, d'aménagement et d'urbanisme.

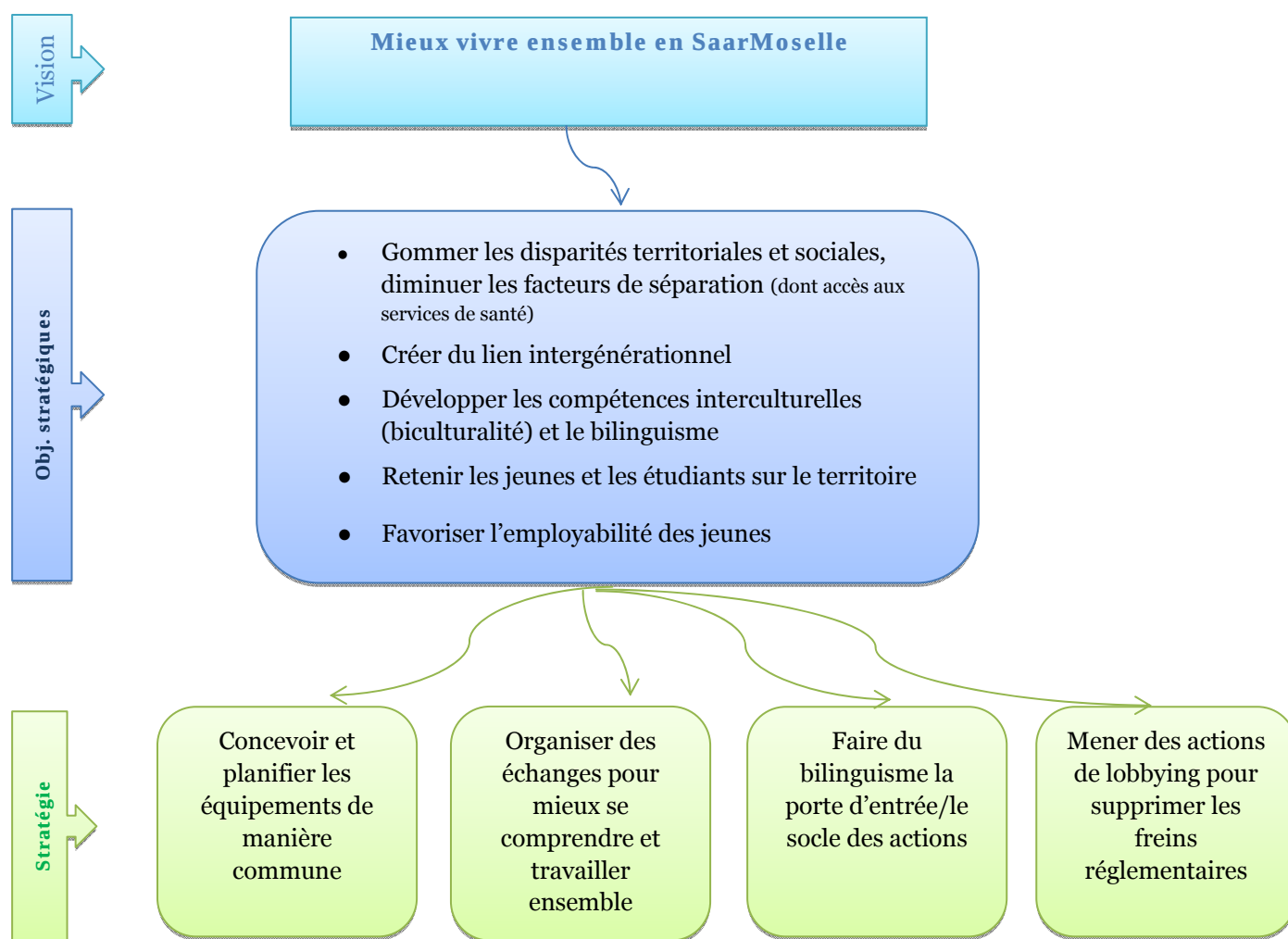
La mutualisation des compétences peut permettre l'élaboration d'outils partenariaux et d'ingénierie de projets.

Enfin, l'enjeu est de passer de la pratique d'échanges d'informations périodiques et des documents d'urbanisme à une coordination et une collaboration en amont et durant les études, de manière à mener une action transfrontalière intégrée et cohérente.

La cohésion sociale

La SaarMoselle place l'Humain au cœur de ses préoccupations.

La cohésion sociale est le facteur déterminant du développement durable : vivre ensemble, dans une société en mutation, et qui constate l'augmentation des situations de précarité, voire d'exclusion.



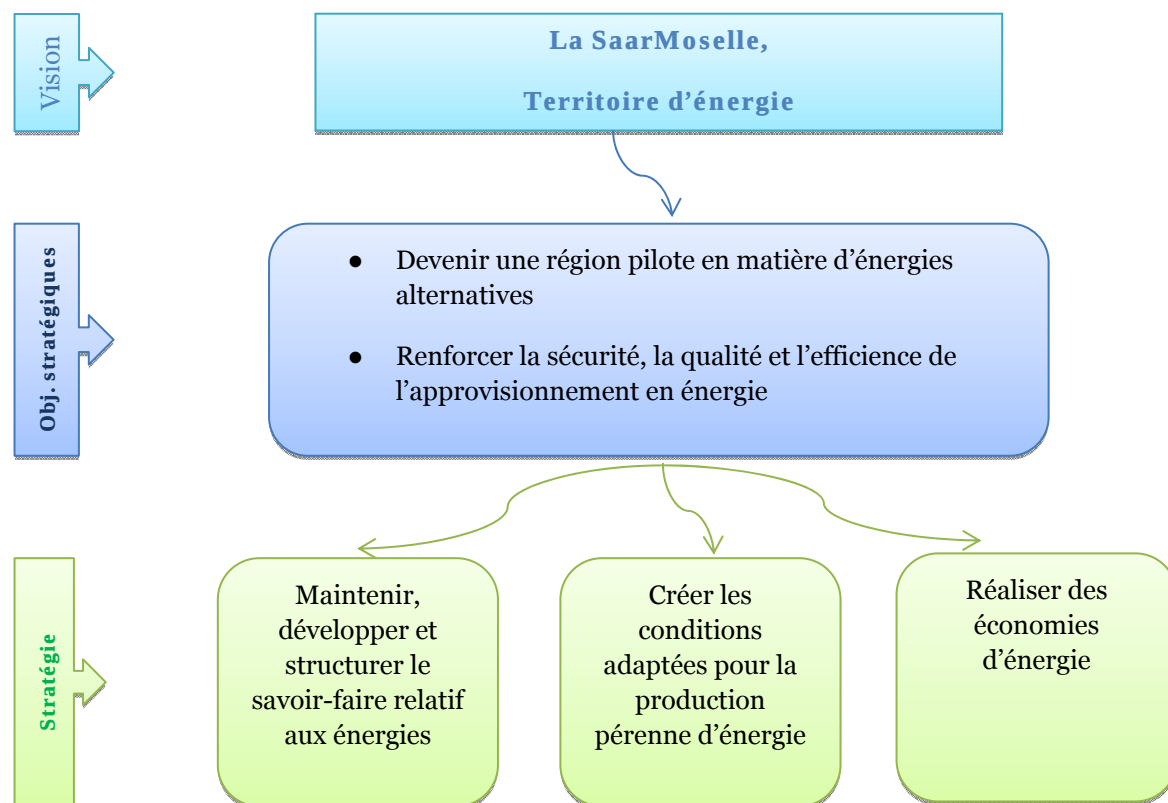
La nécessité de gommer les différences entre territoires, de rendre les services accessibles au plus grand nombre, va guider les actions de l'Eurodistrict qu'il s'agisse de services de santé, de formation, de services de la petite enfance ou aux familles. La mutualisation des équipements publics de proximité permettra de mieux vivre ensemble de part et d'autre de la frontière.

Des actions de formation destinées à favoriser la connaissance de l'espace transfrontalier par des visites de terrain, des échanges entre jeunes, la participation commune à des événements culturels et sportifs de chaque côté de la frontière ou transfrontaliers seront développées.

L'apprentissage renforcé et la connaissance de l'allemand et du français permet aux habitants de saisir les opportunités d'emploi de part et d'autre de la frontière, d'accroître la mobilité, de favoriser la compréhension mutuelle de la réalité culturelle et sociale, et de favoriser les liens entre générations.

Energie

La SaarMoselle, caractérisée comme « région énergétique », doit relever le défi de la transition énergétique et s'engager davantage dans le développement et la promotion des énergies renouvelables et dans l'efficacité énergétique.



La thématique de l'énergie est une question transversale, car elle concerne aussi bien les thèmes du transport, que de l'économie, de la cohésion sociale (au travers de l'habitat), de l'environnement et de l'aménagement.

Au regard des écarts de réglementations nationales et des sources d'énergies historiques dans chaque pays, un des enjeux sera d'abord de développer la connaissance réciproque des pratiques et savoir-faire par la mise en réseau des acteurs de part et d'autre de la frontière, d'encourager leur mobilisation ainsi que celle des particuliers.

L'Eurodistrict pourra alors peut-être être un véritable laboratoire d'expérimentation de politiques dans ce domaine, permettant d'accélérer la réalisation de certains projets à enjeux partagés (ex : smart grids).

Démarche de partenariat et d'alliance

Pour faire vivre cette feuille de route, l'Eurodistrict s'appuyera sur l'ensemble de ses membres et partenaires extérieurs, ainsi que sur leurs ressources humaines et financières, qui pourront être complétées par des financements européens.

L'Eurodistrict est en charge de la structuration des partenariats et de la recherche de financements notamment européens. Il favorisera les démarches transversales, permettant d'optimiser qualitativement les projets et les investissements et de disposer d'une masse financière suffisante par les effets de leviers entre financements publics voire privés, par la méthode de hiérarchisation.

L'Eurodistrict continuera de jouer un rôle clé pour consolider les liens durables de coopération et les dynamiques déjà engagées, grâce à sa capacité d'impulsion, de mise en réseau et de coordination des acteurs et des compétences.

Ainsi l'Eurodistrict est le pivot des conférences désormais engagées pour les thématiques dédiées au développement économique, à la cohésion sociale, au tourisme et au développement urbain et territorial ainsi qu'aux transports. Ces conférences constituent des instances de partage d'expériences, d'expertises techniques mais aussi de coordination et de concertation.

Enfin, l'Eurodistrict continuera à jouer son rôle de lobbyiste, afin de faciliter l'articulation entre les différents échelons intervenant selon les compétences ou prérogatives (Département, Région, Etat, Kreis, Land, Bund, Europe), et d'accélérer la levée des entraves juridiques et réglementaires liées aux frontières.

Les mesures et projets accompagnés par l'Eurodistrict

Les projets présentés ci-après constituent un socle d'actions concrètes à mettre en place et répondent aux différents enjeux identifiés et objectifs stratégiques définis pour le territoire.

La conception de ces projets repose sur la reprise ou la continuité de projets déjà engagés ces dernières années, et de nouvelles initiatives envisagées et proposées par les partenaires de l'Eurodistrict.

La liste initiale, issue des travaux des ateliers et des propositions formulées par les partenaires, contenait plus de 80 projets ou idées de projets, répartis dans les six thématiques.

La sélection des projets à court et moyen termes traduit des choix clairs pour poursuivre sur une dynamique opérationnelle et efficace, sans perdre de vue la vision et les défis à long terme.

La stratégie doit être mise en œuvre de façon collective. Ainsi la priorité a été donnée aux actions partenariales et structurantes, et pour lesquelles la coopération apporte une réelle plus-value. Les actions doivent être nécessairement ciblées, pour en assurer la réalisation et les pérenniser, grâce à l'implication des membres et partenaires de l'Eurodistrict, dans un contexte de raréfaction des ressources publiques.

Ce programme d'action pose les jalons concrets de la feuille de route et structure le cadre d'intervention de l'Eurodistrict.

Chaque fiche projet présente :

- Le descriptif du projet
- Les objectifs en lien avec les orientations stratégiques
- Le calendrier prévisionnel
- Le maître d'ouvrage
- Les partenaires
- Les critères de suivi et d'évaluation
- La charge prévisible en personnel et l'implication financière du GECT

Liste des mesures et projets :

Transport

- Poursuite et amélioration de la ligne de bus Saarbrücken - St. Avold (MS)
- *Ligne de bus St. Avold - Creutzwald - Saarlouis (MS 2)

Développement économique

- Marketing territorial SaarMoselle
- Centre d'information sur les affaires transfrontalières pour citoyens et entreprises

Energie

- *Déploiement de l'électromobilité transfrontalière

Développement urbain et territorial

- Concept de développement urbain et territorial transfrontalier pour l'Eurodistrict SaarMoselle
- Poursuite de l'initiative « Bande Bleue »

Cohésion sociale

- Promotion du bilinguisme et développement biculturel des jeunes enfants
- Stages et échanges transfrontaliers
- Coopération sanitaire transfrontalière

Tourisme

- *Valorisation touristique des sites miniers et industriels en tant que marques paysagères
- *Développement d'une offre touristique globale en lien avec le réseau de pistes cyclables
- Poursuite de la Route du Feu SaarMoselle
- Poursuite du Warndt Weekend
- Poursuite du Guide de Loisirs SaarMoselle

Pour les projets marqués d'une étoile, les fiches-projets n'ont pas encore été rédigées, ces actions ne devant être développées que lors de la seconde moitié du programme d'action.

L'Assemblée du GECT a par ailleurs décidé de créer quatre conférences thématiques dans les domaines:

- du développement économique,
- de la cohésion sociale,
- du développement territorial et urbain ainsi que des transports,
- du tourisme.

Ces conférences serviront de cadre à l'échange d'information entre les partenaires mais aussi à une réflexion stratégique continue à l'échelle de l'Eurodistrict.

Thématique :	Transports			N° 1
Intitulé du projet :	Poursuite et amélioration de la ligne de bus Saarbrücken - St. Avold (MS)			
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	Eurodistrict SaarMoselle	
Description	Grâce à un travail en commun de tous les partenaires concernés de part et d'autre de la frontière sous l'égide de l'Eurodistrict SaarMoselle, la ligne de bus transfrontalière MS (anciennement MS1) a pu être maintenue dans un premier temps. Ensuite, de nombreuses adaptations ont été apportées tant sur le parcours, les arrêts, les ruptures de charge, etc. destinées à améliorer le service de la ligne MS. En conséquence, la fréquentation et les recettes commerciales ont augmenté de façon notable. Devant le succès de cette première phase de projet, la convention partenariale réglant le fonctionnement de la ligne a été reconduite jusqu'au 1^{er} septembre 2017 avec clause de revoyure pour une prolongation de 2 années supplémentaires. Il est maintenant question, d'une part, d'entreprendre des mesures destinées à sécuriser la ligne MS pour les 4 années à venir pour permettre une mise en concurrence du service et envisager de confier la ligne de bus transfrontalière à un prestataire extérieur à partir de 2019. D'autre part, comme actuellement, la ligne MS fonctionne en co-exploitation entre un opérateur français et un opérateur allemand, avec un matériel billettique français dans les bus français et un matériel billettique allemand dans les bus allemands, chaque matériel reconnaissant en lecture uniquement les supports (cartes à puce) intégrés dans son système (monomodal),il est question de développer un système de billettique transfrontalier pour permettre la reconnaissance (lecture) d'un support du système Calypso (Système français) par un pupitre du système VDV-KA (Système allemand) et réciproquement. La ligne MS constitue un cadre opportun comme terrain d'expérimentation pour tester en conditions réelles le système de billettique transfrontalière développé en partenariat par le Conseil Départemental de la Moselle, la Communauté d'Agglomération Forbach Porte de France et divers partenaires opérationnels. L'intérêt pour l'usager réside dans la simplification, puisqu'une seule carte peut lui permettre de se déplacer sur le service transfrontalier, mais aussi sur son réseau, voire à terme sur le réseau voisin. De plus, ce premier niveau d'intermodalité ouvre ensuite de plus larges possibilités en matière tarifaire notamment.			
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict				
Ce projet s'inscrit dans la stratégie de l'Eurodistrict qui vise à faire de la SaarMoselle un espace de mobilité durable. Il permet de remplir les objectifs suivants : Consolidation et sécurisation du service de la ligne de bus transfrontalière MS Harmonisation des services sur les transports collectifs transfrontaliers, avec un système billettique commun; Développement de l'intermodalité transfrontalière. La réalisation de ce projet rendra cette ligne transfrontalière plus attractive auprès des usagers, et facilitera la mobilité transfrontalière, favorisant ainsi l'accès à l'emploi, aux services et équipements de part et d'autre de la frontière.				
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération		Durée du projet
2016		2019		4 années
Impacts attendus				
Développement d'un modèle soutenable pour les lignes de bus transfrontalières gérées localement Développement des transports en commun Harmonisation dans le domaine des transports en commun Meilleur service rendu à la population dans son ensemble et aux usagers en particulier				

Consultations			Partenariats					
			Techniques :			Financiers :		
			Conseil Régional de Lorraine (Groupe de travail billettique lorrain) - CG57 - Eurodistrict - Collectivités - Exploitants			CG57, Land de Sarre, UE, Collectivités		
Critères d'évaluation et de suivi								
Indicateurs de réalisation								
Création et implémentation du nouveau système billettique transfrontalier au niveau des transports en commun de l'agglomération transfrontalière								
Indicateurs de résultats								
Fréquentation Recettes commerciales								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,35				Selon investissement des partenaires			
Plan de financement								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg				CAFPF			
Montant en €	1.920.000		250.000	720.000	250.000	60.000		3.200.000

Thématique :	Développement économique			N° 3
Intitulé du projet :	Marketing territorial SaarMoselle			
Territoire concerné :	Global	Maître d'ouvrage :		Eurodistrict SaarMoselle
Description	L'étude mandatée par l'Eurodistrict en 2013 (« Potentiels de développement transfrontaliers au sein de l'Eurodistrict SaarMoselle ») a permis de dégager trois secteurs économiques transfrontaliers à fort potentiel sur lesquels les développeurs économiques du territoire concentreront leurs actions au cours des prochaines années : Nouveaux matériaux, santé et mécatronique. Ils pourront pour cela se baser sur les recommandations formulées lors de l'étude. La mise en valeur par les acteurs du développement économique du territoire des trois secteurs-clés cités précédemment se déclinera sous plusieurs formes et actions. Une de ces actions consistera en la participation à des salons économiques internationaux où les partenaires de l'Eurodistrict, aussi bien communes, intercommunalités et structures de développement économique pourront présenter tout leur potentiel dans ces domaines. Deux participations par an sont prévues, alternativement en France et en Allemagne. Des instruments de communication spécifiques seront par ailleurs mis en place pour la promotion de ces secteurs tant sur les salons qu'en dehors. L'Eurodistrict apportera par ailleurs son soutien à l'organisation de manifestations économiques qui se déroulent sur son territoire (par exemple à un deuxième salon axé sur l'aéronautique/mécatronique), l'objectif principal étant de donner la possibilité aux étudiants de la région de rencontrer des entreprises susceptibles de proposer des offres de stage ou d'emploi afin de les inciter à rester travailler dans la région. La carte des surfaces disponibles créée en 2010/2011 pourra être développée. Il s'agit notamment d'intensifier sa présence sur internet (avec un meilleur retour pour certains termes de recherche) et d'assurer une actualisation régulière de la part de tous les partenaires.			
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict				
Ce projet s'inscrit dans la stratégie de faire de SaarMoselle un espace économique partagé. Il s'agit en particulier de rendre le territoire plus attractif pour attirer mais aussi retenir les entreprises, dont en priorité celles relevant des secteurs identifiés à fort potentiel. Les actions de promotion communes prévues visent ainsi à stimuler le rayonnement et la visibilité de SaarMoselle et à conforter les dynamiques collectives et de mise en réseau à l'échelle transfrontalière.				
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération		Durée du projet
2016		2021		5 années
Impacts attendus				
Nombre d'entreprises aidées dans leur positionnement international Contacts établis avec entreprises dans les domaines ciblés				
Consultations		Partenariats		
		Techniques :	Financiers :	
Région Lorraine, Département de la Moselle, Ministère de l'Economie du Land de Sarre		Eurodistrict, AGEME, Saar.Is, GWSaar, CA Sarreguemines Confluences et Forbach Porte de France, CC de l'Albe et des Lacs, de Freyming-Merlebach, du Pays Naborien, du Warndt et du District Urbain de Faulquemont, Regionalverband et Ville de Sarrebruck, CC du Pays de Bitche	Eurodistrict, AGEME, partenaires du développement économique sarrois	
Critères d'évaluation et de suivi				

Indicateurs de réalisation								
Nombre de participations à des salons internationaux Nombre d'actions de soutien à l'organisation de salons ou événements locaux Nombre d'actions de communications								
Indicateurs de résultats								
Nombre d'entreprises aidées dans leur positionnement international Contacts établis avec entreprises dans les domaines ciblés								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	1				0,05 à 0,1 par membre de l'Eurodistrict et soutien de l'AGEME à définir par celle-ci			
Plan de financement								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds		CPER	CPER					
Montant en €		270.000	270.000		180.000	180.000		900.000

Thématique :	Développement économique		N° 4
Intitulé du projet :	Centre d'information sur les affaires transfrontalières pour citoyens et entreprises		
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	Communauté d'Agglomération Forbach Porte de France
Description	Le centre d'information informe les citoyens de l'Eurodistrict sur des questions qui se posent dans une région frontalière : travail, prestations sociales, formation, mobilité. Les questions plus complexes sont transmises aux autres centres d'informations plus spécialisés. Le centre d'information regroupe et met en réseau les offres déjà existantes. Des brochures, des adresses et un site web sont mis à disposition des citoyens. En plus, des structures partenaires (EURES, Arbeitskammer, caisses d'assurance maladie, etc.) offrent des permanences régulières sur place. Le personnel est bilingue. Dans une première phase de coopération avec la MOSA à Forbach, l'Eurodistrict SaarMoselle pourrait soutenir la recherche d'organismes qui offrent leur expertise aux citoyens habitant en France et examiner comment l'offre de conseil pourrait être adaptée aux citoyens habitant en Allemagne. Parallèlement à cela, l'Eurodistrict examinerait les modalités d'une reprise du portage du projet.		
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict			
L'Eurodistrict au travers de ses projets souhaite favoriser le „Mieux vivre ensemble“, renforcer la cohésion sociale au sein de l'espace transfrontalier de la SaarMoselle. Au regard des barrières linguistiques,culturelles et surtout administratives, le bureau d'information a vocation à offrir des informations, des conseils et des services aux citoyens de ce territoire, pour leur permettre de faire face aux obstacles de la mobilité transfrontalière auxquels ils pourraient être confrontés.			
Date du début de l'opération	Date de fin de l'opération	Durée du projet	
2016	2020	5 années	
Impacts attendus			
Une mobilité transfrontalière facilitée, un meilleur accès aux informations, aux services et aux emplois proposés à la population, une intégration transfrontalière renforcée			
Consultations	Partenariats		
	Techniques :	Financiers :	
	EURES, Caisses de maladie, Caisses de retraite, Arbeitskammer, Europe Direct	Département de la Moselle, intercommunalités, GECT Eurodistrict SaarMoselle	
Critères d'évaluation et de suivi			
Indicateurs de réalisation			
Nombre d'offres de renseignement			

Indicateurs de résultats								
Nombre de bénéficiaires								
Charge en personnel								
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
	0,4				Personnel de la MOSA : 1,5			
Plan de financement								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg							
Montant en €	480.000			100.000	180.000	40.000		800.000

Thématique :	Développement urbain et territorial		N° 6
Intitulé du projet :	Concept de développement urbain et territorial transfrontalier pour l'Eurodistrict SaarMoselle		
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	Regionalverband Saarbrücken
Description	Des plans et projets de développement des collectivités communales et intercommunales ont été élaborés du côté français comme du côté allemand. Leurs contenus pourraient être regroupés et mis en cohérence en vue de la préparation d'un schéma de développement transfrontalier commun. Le développement de l'espace à l'échelle transfrontalière doit apporter des avantages visibles aux deux côtés : Une répartition des tâches à l'échelle régionale entre les villes-centres, des bases communes pour la définition des besoins en espace et des formes de coopération adaptées pour la planification et le développement des surfaces pourraient aider à renforcer encore les forces de la région et à pallier ses faiblesses. Plate-forme d'informations / consultations Des réunions régulières des techniciens en matière de planification permettent de s'informer sur les projets publics et privés actuels dans les domaines de l'industrie et de l'artisanat, du commerce, de l'urbanisme, des transports et des infrastructures. Au sein de ce réseau, l'impact transfrontalier des projets ou les analyses nécessaires pour connaître cet impact sont discutés. Si des répercussions à l'échelle transfrontalière sont constatées, une note correspondante au Comité Directeur de l'Eurodistrict facilitera la prise de position politique. Les thèmes spécifiques jusqu'ici traités dans les plans et projets de développement doivent être regroupés. Sur cette base, leur importance pour l'ensemble de la région et l'espace transfrontalier doit être analysée et évaluée, afin de proposer des sujets pertinents dans le cadre d'un schéma du développement transfrontalier. Une plate-forme d'informations doit assurer la documentation des thèmes spécifiques, des projets, de leur impact et du projet de développement priorisé. Conventions de coopération En vue des réunions de consultation régulières, il conviendra de formuler des règles et standards basés sur les expériences relatives à la méthodologie des consultations et à l'analyse technique de l'impact des projets. Après concertation, ces règles et standards seront à délibérer au sein du Comité Directeur, sous forme de conventions de coopération transfrontalières en matière de développement urbain et territorial. Celles-ci devront également être validées par les partenaires. Ces conventions de coopération serviront de cadre et de fondement technique d'une éventuelle future structure de planification transfrontalière. Elles permettront par ailleurs de définir le rôle de cette future « Agence d'urbanisme » transfrontalière. Montage de projets communs dans le domaine du développement urbain et du territoire Déjà par le passé, différentes communes ont suggéré et pour partie mené des projets transfrontaliers en matière d'urbanisme. Les consultations régulières doivent permettre la planification commune de ce type de projets, afin que des demandes de soutien puissent être déposées auprès de l'Union Européenne ou des financeurs à l'échelle nationale. De tels projets pourraient concerner des schémas de développements communs en matière d'urbanisme, établis par des communes voisines situées à la frontière, ou des initiatives de protection climatique. Dans le domaine du développement du territoire, il conviendrait, après analyse et évaluation des thèmes spécifiques traités jusqu'à présent dans les documents de planification, de choisir un ou plusieurs thématiques d'importance régionale et transfrontalière (par exemple les surfaces dédiées à l'industrie et à l'artisanat), et de préparer un projet de développement en la matière. La thématique choisie devra permettre d'élaborer un projet directeur commun de l'Eurodistrict, ou plusieurs projets directeurs menés en parallèle, dans le domaine du développement urbain et du territoire.		

Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict

Une meilleure concertation des politiques publiques en matière d'aménagement permettra d'assurer plus de cohérence dans la consolidation et la structuration de notre agglomération transfrontalière, ainsi que dans ses fonctions métropolitaines au sein de la Grande Région.

Des projets communs en matière d'urbanisme doivent venir renforcer l'identité régionale et favoriser un développement urbanistique durable. Une stratégie commune durable dans le domaine du développement urbain et du territoire peut contribuer à l'émergence d'une identité et d'un sentiment d'appartenance à une région commune transfrontalière. Elle peut définir des objectifs et des accords de base en vue du maintien et du développement de la qualité de vie et de l'environnement dans la région.

Date du début de l'opération	Date de fin de l'opération	Durée du projet
2016	2019	4 années

Impacts attendus

Un développement concerté et plus harmonieux de l'espace SaarMoselle
La conceptualisation de grands projets urbains communs
Une plus grande visibilité de notre espace au niveau régional, national et même européen

Consultations	Partenariats	
	Techniques :	Financiers :
	Communes, intercommunalités, SCOT	Intercommunalités, SCOT, Eurodistrict SaarMoselle

Critères d'évaluation et de suivi

Indicateurs de réalisation

Nombre de réunions thématiques

Indicateurs de résultats

Nombre de projets/conventions/documents stratégiques transfrontaliers mis en oeuvre

Charge en personnel

	Pour l'Eurodistrict	Pour son/ses partenaire/s
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	À définir	À définir

Plan de financement

Organisme	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg							
Montant en €	60 %					40 %		À définir

Thématique :	Développement urbain et territorial			N° 7
Intitulé du projet :	Poursuite de l'initiative « Bande Bleue »			
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	Eurodistrict SaarMoselle	
Description	Une nouvelle vision d'avenir a été élaborée pour la vallée de la Sarre sous l'appellation « La Sarre franco-allemande : le territoire fluvial interculturel de demain, à vivre, à découvrir, à (ré)-investir ». Le plan d'action correspondant comporte les trois axes suivants : 1) Actions de valorisation touristique, culturelle et paysagère de l'espace fluvial, lutte contre les crues et protection de l'environnement. 2) Actions marketing : structuration des produits, communication 3) Organisation insitutionnelle du projet L'Eurodistrict a par ailleurs décidé d'élargir les mesures de valorisation touristique, culturelle et paysagère aux affluents de la Sarre afin de compléter au mieux son offre touristique et de loisirs en bord de rivière.			
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict				
Ce projet s'inscrit dans l'axe stratégique de l'Eurodistrict qui vise à „Faire de la SaarMoselle un territoire transfrontalier intégré.“ Ce projet au travers de ses actions a pour objectif de favoriser un développement cohérent des espaces, notamment en valorisant des zones rurales, et en revitalisant d'anciennes friches industrielles.				
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération		Durée du projet
2016		2020		5 années
Impacts attendus				
Une meilleure valorisation des espaces et du patrimoine tant naturel, paysager qu'industriel du territoire transfrontalier, Le développement d'une offre touristique et de loisirs renforcée Un accès amélioré aux sites valorisés				
Consultations		Partenariats		
		Techniques :	Financiers :	
Associations et institutions dont les activités touchent la vallée de la Sarre, écoles, OFAJ		Communes et intercommunalités, Zentrum für Bildung und Beruf Saar gGmbH, CCAS, Offices du Tourisme, Kontour, Wasser- und Schifffahrtsamt, Voies Navigables de France, GECNAL, Comité Départemental du Tourisme, Tourismuszentrale Saar		Communes et intercommunalités, Zentrum für Bildung und Beruf Saar gGmbH, Offices du Tourisme
Critères d'évaluation et de suivi				
Indicateurs de réalisation				
Nombre d'actions réalisées Nombre de sites valorisés				

Indicateurs de résultats								
Fréquentation des sites								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,75				0,05 à 0,1 poste pour les actions communes À définir par les partenaires pour leurs mesures propres			
Plan de financement								
	Dépenses publiques						Dépen- ses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Départe- ment	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg	FNADT/ CPER	CPER					
Montant en €	5.000.000	1.000.000	1.000.000		3.000.000			10.000.000

Thématique :	Cohésion Sociale		N° 8
Intitulé du projet :	Promotion du bilinguisme et développement biculturel des jeunes enfants		
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	À définir
Description	Suite aux travaux menés dans le cadre de la préparation du programme d'action de l'Eurodistrict, s'est constitué un groupe de travail chargé de définir et de mettre en place des mesures favorisant le bilinguisme au niveau de la petite enfance. Une première catégorie d'actions concerne la construction de crèches / structures d'accueil de la petite enfance. Le caractère biculturel et transfrontalier de ces structures peut se décliner au niveau : • du concept et de l'équipement pédagogique, • de l'accueil d'enfants venant de France et d'Allemagne, • du financement de la structure (investissement et / ou fonctionnement). Le GECT dispose à ce jour de différents modèles pouvant servir d'exemple à de futurs établissements. Jusqu'à présent trois collectivités françaises ont signalé leur volonté de mettre en place une structure transfrontalière d'accueil de la petite enfance. Les projets de ces collectivités se situent à des niveaux de préparation différents. Les trois initiatives devraient toutefois être regroupées au sein d'un même projet pour faire l'objet d'une demande de subvention commune auprès des cofinanceurs.		
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict			
L'Eurodistrict a la volonté de renforcer la cohésion sociale et territoriale sur son territoire. En cohérence avec la « Stratégie France » de la Sarre, un facteur clé d'intégration et de sentiment d'appartenance partagé, à un territoire, est la langue. Communiquer avec la langue du voisin est ainsi fondamental. Le développement des compétences linguistiques, mais aussi interculturelles, est d'autant plus efficace qu'il est initié dès le plus jeune âge. C'est bien l'objectif de ces projets d'accueil de la petite enfance qui seraient animés par des professionnels français et allemands, et qui accueilleraient des enfants français et allemands.			
Date du début de l'opération	Date de fin de l'opération	Durée du projet	
01.01.2017	31.12.2020	4 années	
Impacts attendus			
Les jeunes générations apprennent à nouveau en priorité la langue du voisin, facilitant à terme leur intégration sur le marché du travail transfrontalier. Cette offre de service transfrontalier contribuera aussi à faciliter la vie transfrontalière, notamment pour les travailleurs frontaliers en recherche de solutions de garde pour leurs enfants.			
Consultations	Partenariats		
	Techniques :	Financiers :	
PMI, services sociaux et de l'enfance coté sarrois	Communes, intercommunalités, Land, CAF	Communes, intercommunalités, Land, CAF	

Critères d'évaluation et de suivi								
Indicateurs de réalisation								
Nombre de crèches/structures réalisées								
Indicateurs de résultats								
Part d'enfants accueillis dans une structure au caractère transfrontalier.								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,5				A définir par chaque partenaire concerné			
Plan de financement								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat / Autres	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg	CAF						
Montant en €	1.872.000	300.000	300.000		648.000			3.120.000

Thématique :	Cohésion sociale			N° 9
Intitulé du projet :	Stages et échanges transfrontaliers			
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	Verbundausbildung Untere Saar e.V. et Département de la Moselle	
Description	Une offre de stages transfrontaliers au sein du territoire de l'Eurodistrict SaarMoselle existe (hôpitaux, entreprises, banques, collectivités locales...), mais n'est actuellement pas prise en considération par le jeune public. Absence d'intérêt pour l'aspect franco-allemand dans le cadre de la formation professionnelle, barrière de la langue d'où crainte de stages plus difficiles, manque de perspectives professionnelles en France pour les jeunes Allemands, expliquent en grande partie une mobilité transfrontalière très faible en matière de stages et de formation. Des acteurs œuvrant d'ores et déjà dans le cadre de la formation initiale, l'Eurodistrict SaarMoselle interviendrait pour mettre en œuvre des mesures destinées à faire tomber les préjugés précités et donner l'envie aux jeunes de passer la frontière. Il s'agira pour ce faire de développer des conditions favorables à la formation transfrontalière (mobilité professionnelle), d'engager un travail de fond permanent et d'effectuer une communication opérationnelle pour donner goût à la découverte du pays voisin. – Les mesures suivantes pourraient être mises en place : Mesures favorisant le développement des stages transfrontaliers (élargissement du réseau d'institutions et d'entreprises prêtes à accueillir des stagiaires et jeunes en formation, séminaires de préparation pour les jeunes couvrant entre autres les aspects interculturels et ceux liés à la candidature, aide à la mobilité, etc.) – Actions de communication, – Mise en place d'outils pour l'évaluation des politiques mises en place.			
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict				
L'Eurodistrict s'est fixé comme ambition de faire de la SaarMoselle un espace économique unique et partagé. Cela se traduit notamment par l'intégration du marché du travail transfrontalier. Ce projet vise en particulier à favoriser l'employabilité des jeunes de part et d'autre de la frontière, en renforçant tant leurs compétences linguistiques que professionnelles.				
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération		Durée du projet
2016		2020		5 années
Impacts attendus				
Augmentation du nombre de personnes traversant la frontière pour effectuer des stages/séjours à l'étranger (et ainsi de la mobilité professionnelle), suppression des barrières et préjugés liés notamment à la langue du voisin, qualification de la main d'œuvre.				
Consultations		Partenariats		
		Techniques :	Financiers :	
		Handwerkskammer des Saarlandes, DAREIC : Délégation Académique aux Relations Européennes, Internationales et à la Coopération, D.A.E.T. : Délégation Académique aux Enseignements Techniques	Verbundausbildung Untere Saar e.V., Ministerium für Bildung und Kultur des Saarlandes, GIP FTLV, Département de la Moselle, Eurodistrict	

Critères d'évaluation et de suivi								
Indicateurs de réalisation								
Mise en place d'outils d'évaluation spécifiques et indépendants Nombre de stages organisés (ou nombre de mises en relation écoles/entreprises - ou administration - organisées)								
Indicateurs de résultats								
Nombre de personnes ayant suivi des stages								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,65				A définir par les partenaires			
Plan de financement pour l'Eurodistrict SaarMoselle								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg							
Montant en €	144.000					96.000		240.000

Thématique :	Cohésion Sociale		N° 10
Intitulé du projet :	Coopération sanitaire transfrontalière		
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	LUXLORSAN GEIE
Description	Récemment, les Etats membres de l'Union européenne ont transposé dans leur droit national la directive sur les droits des patients en matière de soins transfrontaliers. Ce dispositif les invite à développer des coopérations sanitaires dans les régions frontalières en application du Traité de Lisbonne. Ces instruments juridiques de droit européen épousent les travaux menés par un ensemble d'acteurs de la santé de l'espace frontalier de la Moselle Est et de la Sarre depuis de nombreuses années. Ainsi, s'appuyant sur l'accord cadre (Traité sanitaire) signé le 22/07/2005 entre la France et l'Allemagne créant une base légale pour le développement de coopérations sanitaires, deux concrétisations ont vu le jour. En premier lieu, une convention d'aide médicale urgente transfrontalière a été signée le 11/06/2008 permettant aux services de secours de traverser la frontière et d'intervenir sur le territoire frontalier voisin dans le cadre des interventions primaires afin de réduire le temps d'intervalle médicale libre. En second lieu, une convention a été signée le 19/03/2013 permettant aux patients français souffrant d'un infarctus, relevant de la zone d'intervention du SMUR de Forbach, d'être soignés au HerzZentrum Saar de l'hôpital SHG-Kliniken Völklingen. Suite à cela est né dans le cadre du programme Interreg IV Grande Région le projet dénommé « Santransfor », un projet de territoire sanitaire transfrontalier inspiré des coopérations développées entre la France et la Belgique à travers les « zones organisées d'accès aux soins transfrontaliers» (ZOAST). L'objectif principal des représentants de l'Eurodistrict dans le cadre de la poursuite de cette initiative est de contribuer à la mise en œuvre d'un accord de coopération sanitaire à l'échelle de l'agglomération transfrontalière afin de répondre aux besoins de soins de proximité des patients de l'espace SaarMoselle. Pour ce faire, il est nécessaire : - de mutualiser l'offre de soins hospitalière frontalière pour élargir le champ des possibles en matière de services de santé proposés aux populations de ce territoire, - d'assurer la continuité des soins aux patients de cet espace frontalier, - de renforcer l'attractivité sanitaire du territoire pour les patients et les professionnels de santé afin de répondre aux problèmes posés par une démographie médicale insuffisante pour satisfaire les besoins du territoire, - et enfin de favoriser l'échange de bonnes pratiques entre tous les acteurs concernés.		
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict			
- Gommer les disparités territoriales et sociales, diminuer les facteurs de séparation - Développer les compétences interculturelles et linguistiques du personnel médical - Rendre le territoire plus attractif			
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération	Durée du projet
mi 2016		mi 2019	3 années
Impacts attendus			
- Amélioration de l'accès aux soins de proximité des patients de l'espace frontalier et renforcement de la capacité d'offre de soins de ce territoire - Amélioration du bien-être des citoyens de l'Eurodistrict SaarMoselle - Elévation du niveau de qualité des soins du fait des synergies entre les acteurs de la santé, la mutualisation de l'offre hospitalière et les échanges de bonnes pratiques - Renforcement de l'attractivité sanitaire du territoire			

Consultations			Partenariats					
			Techniques :			Financiers :		
			Agence Régionale de Santé, Observatoire régional de la santé et des affaires sociales en Lorraine, cliniques et hôpitaux, Caisse Primaire d'Assurance Maladie, Caisses d'Assurance Maladie allemandes, Ministère français et sarrois de la Santé			Agence Régionale de Santé, Observatoire régional de la santé et des affaires sociales en Lorraine, cliniques et hôpitaux, Caisse Primaire d'Assurance Maladie, Caisses d'Assurance Maladie allemandes, Eurodistrict SaarMoselle		
Critères d'évaluation et de suivi								
Indicateurs de réalisation								
Nombre de coopérations créées								
Indicateurs de résultats								
Nombre de patients ayant été traités dans le cadre de la convention sanitaire transfrontalière								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,1				À définir par chaque partenaire concerné			
Plan de financement pour l'Eurodistrict SaarMoselle								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat / Autres	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg							
Montant en €	24.000					16.000		40.000

Thématique :	Tourisme		N° 13
Intitulé du projet :	Poursuite de la Route du Feu SaarMoselle		
Territoire concerné :	Espace aux alentours de la liaison virtuelle des dix musées participants entre Mettlach et Wingen-sur-Moder, évent. extensible à d'autres partenaires	Maître d'ouvrage :	Eurodistrict SaarMoselle
Description	Le projet de la Route du Feu contribue au développement et à la promotion d'activités touristiques transfrontalières dans le domaine de la culture industrielle au sein de l'espace SaarMoselle. La 1 ^{ère} phase du projet a été consacrée à la création d'un réseau composé d'acteurs touristiques et de représentants des musées et collectivités, ainsi qu'à la réalisation d'une étude relative aux perspectives de commercialisation de la Route du Feu avec établissement d'un catalogue de diverses mesures de marketing et d'investissement. Certaines mesures prioritisées ont déjà été réalisées, d'autres suivront au cours d'une 2 ^{nde} phase. Le catalogue de mesures comprend 4 axes ainsi que des mesures concrètes : 1. Développement de produits touristiques, 2. Actions marketing, 3. Développement de la qualité, 4. Intensification du travail de réseau.		
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict			
Trait d'union et patrimoine partagé de part et d'autre de la frontière, la Route du Feu renforce l'attractivité touristique de ce territoire, la mise en réseau des partenaires, et contribue à valoriser l'identité transfrontalière de SaarMoselle. Renforcement de la coopération touristique transfrontalière, poursuite du développement d'une stratégie touristique commune, mise en valeur du potentiel touristique existant en matière de culture industrielle au sein de l'espace SaarMoselle			
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération	Durée du projet
2016		2019	4 années
Impacts attendus			
Augmentation du degré de notoriété de la Route du Feu et ainsi de la région, mise en valeur des sites, augmentation du nombre de visiteurs au sein des musées et de l'espace SaarMoselle, amélioration de l'image régionale, contribution renforcée du tourisme pour l'économie régionale transfrontalière			
Consultations	Partenariats		
	Techniques :	Financiers :	
	Communes et intercommunalités, Offices du Tourisme, musées	Communes et intercommunalités concernées, Offices du Tourisme, musées membres de la Route du Feu	
Critères d'évaluation et de suivi			
Indicateurs de réalisation			
Nombre de manifestations organisées Nombre d'actions marketing			
Indicateurs de résultats			
Chiffres touristiques régionaux dans le domaine de la culture industrielle, nombre de visiteurs au sein des musées, nombre de nuitées, nombre de participants aux manifestations			

Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,5				Minimum 0,1 poste par musée et Office du Tourisme pour les mesures communes + temps de travail pour les mesures propres			
Plan de financement								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds	Interreg							
Montant en €	3.600.000				1.200.000		1.200.000	6.000.000

Thématique :	Tourisme		N° 14
Intitulé du projet :	Poursuite du Warndt Weekend		
Territoire concerné :	Warndt	Maître d'ouvrage :	Eurodistrict SaarMoselle
Description	Le Warndt Weekend est depuis maintenant 15 années une manifestation populaire traditionnelle organisée dans le territoire du Warndt franco-allemand, qui couvre une importante partie de l'Eurodistrict. Plus de 40 manifestations culturelles, touristiques et de loisirs mises sur pied le temps d'un week-end par les partenaires associatifs, communes, offices du tourisme ou citoyens individuels français et allemands du territoire sont promues sous une même bannière à l'échelle transfrontalière. Chaque partenaire reste responsable de l'organisation de sa/ses manifestation(s). L'Eurodistrict prend en charge la coordination du groupe de travail, l'organisation de la manifestation d'ouverture ainsi que les mesures de communication générale (conférence de presse, programmes...).		
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict			
Mieux vivre ensemble : la SaarMoselle, un espace de vie partagé et de qualité qui place l'Homme au cœur de ses préoccupations, telle est l'une des ambitions auxquelles l'Eurodistrict souhaite contribuer. Ce projet permet à la fois de promouvoir les rencontres citoyennes et favoriser le travail en réseau à l'échelle transfrontalière. Il favorise aussi la découverte du patrimoine de ce territoire. Ainsi, ce projet contribue véritablement à l'émergence d'une identité transfrontalière. La manifestation attire par ailleurs depuis quelques années plus de 25.000 visiteurs part an. Ces visiteurs sont principalement originaires du Moselle Est et du sud de la Sarre. Le souhait de l'Eurodistrict est d'attirer un public issu d'un périmètre plus large afin que le nombre de visiteurs augmente tant pendant la durée de la manifestation qu'en dehors de celle-ci.			
Date du début de l'opération	Date de fin de l'opération	Durée du projet	
2016	2020	5 années	
Impacts attendus			
Le Warndt Weekend est une manifestation proche du citoyen permettant à l'Eurodistrict de promouvoir le travail en réseau des partenaires associatifs et communaux, offices du tourisme et citoyens individuels du territoire transfrontalier et ainsi de créer des effets de synergie. Cet événement attirant près de 30.000 visiteurs permet en outre de faire découvrir la richesse de notre patrimoine culturel, touristique et de loisirs à travers les multiples sites et activités présentés par les partenaires. Un important travail de communication auprès des médias ouvre la porte non seulement sur la manifestation du Warndt Weekend et ses partenaires, mais également sur les autres activités et projets de l'Eurodistrict. L'objectif à moyen terme est également que le Warndt soit reconnu comme espace de détente et de loisirs et que de nouvelles retombées économiques soient générées tant lors de la manifestation qu'en dehors de celle-ci.			
Consultations	Partenariats		
	Techniques :	Financiers :	
	Partenaires associatifs et communaux, offices du tourisme, citoyens individuels	Partenaires associatifs et communaux, offices du tourisme, citoyens individuels	
Critères d'évaluation et de suivi			
Indicateurs de réalisation			
Nombre cumulé de partenaires impliqués dans la manifestation (assoc, OT, communes...)			

Indicateurs de résultats								
Nombre de visiteurs comptabilisés sur les différents sites								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,25				Selon investissement des partenaires (moyens humains et financiers)			
Plan de financement pour l'Eurodistrict SaarMososelle								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds		FNADT (2 ans)	CPER (2 ans)			Fonds propres (5 ans)		
Montant en €		40.000	40.000			205.500		285.000

Thématique :	Tourisme		N° 15
Intitulé du projet :	Poursuite du Guide de Loisirs sur Internet		
Territoire concerné :	Eurodistrict SaarMoselle	Maître d'ouvrage :	Eurodistrict SaarMoselle
Description	Le Guide de loisirs SaarMoselle est un géoportail transfrontalier bilingue franco-allemand fournissant aux habitants et touristes des informations sur l'offre culturelle, touristique et de loisirs ainsi que sur les manifestations de SaarMoselle. Les offres sont consultables sur ordinateur individuel, mais également sur les appareils mobiles de type tablette et smartphone, ainsi que par le biais d'une application. Cet outil innovant propose une géolocalisation des différents sites sur une carte transfrontalière. Un système de "deep-link" permet en outre aux partenaires associatifs, communaux ou autres d'insérer un/des lien(s) sur leur site Internet vers leurs propres offres. Une base de données permet aux partenaires de procéder directement à l'actualisation de leur(s) offre(s). Le système collecte également les données de SITLOR (Système d'Information Touristique de Lorraine), du calendrier événementiel de la Grande Région Plurio, et de la TZS (Tourismus Zentrale Saarland) par le biais d'interfaces. L'Eurodistrict veille à la maintenance du Guide de Loisirs, coordonne ses développements et assure sa promotion aussi bien auprès des partenaires amenés à y insérer leurs offres qu'auprès des médias. Le GECT prendra en charge les mesures suivantes: - Contrôle de l'actualisation des offres existantes - Vérification et correction des nouvelles entrées - Traduction d'entrées que les partenaires ne pourraient réaliser par leurs propres moyens - Réponse aux demandes externes diverses relatives au Guide de Loisirs - Organisation de réunions de sensibilisation à l'utilisation du Guide de Loisirs auprès des partenaires communaux, associatifs et autres structures intéressées - Travail de communication auprès des médias		
Objectifs poursuivis et liens avec les orientations stratégiques de l'Eurodistrict			
Ce projet permet de : Promouvoir l'offre culturelle, touristique et de loisirs de l'espace SaarMoselle à l'échelle transfrontalière Favoriser la communication à destination des touristes et résidents Il vise à valoriser l'image du territoire auprès de ses habitants et au-delà, et à améliorer l'accessibilité aux services culturels et récréatifs par une meilleure information, contribuant ainsi également au renforcement de l'inclusion sociale.			
Date du début de l'opération		Date de fin de l'opération	Durée du projet
2016		2019	4 années
Impacts attendus			
Le Guide de Loisirs engendre une promotion active des offres culturelles, touristiques et de loisirs de SaarMoselle envers les touristes et résidents de notre espace. Il contribue ainsi à valoriser le patrimoine transfrontalier et ainsi de créer une richesse par le biais des visites inhérentes. Un important travail de communication auprès des médias permettra également d'influer positivement le développement régional à travers le Guide de Loisirs.			
Consultations	Partenariats		
	Techniques :	Financiers :	
	Partenaires associatifs et (inter)communaux, Offices du Tourisme, SitLor, TZS, Plurio		

Critères d'évaluation et de suivi								
Indicateurs de réalisation								
Nombre de nouvelles offres Nombre d'actions de communication (réunions, médias..)								
Indicateurs de résultats								
Nombre de visiteurs comptabilisés sur le site Internet								
Charge en personnel								
	Pour l'Eurodistrict				Pour son/ses partenaire/s			
Temps consacré au projet en Equivalent Temps Plein	0,1				Selon investissement des partenaires (moyens humains pour l'intégration des informations dans la base de données)			
Plan de financement pour l'Eurodistrict SaarMoselle								
	Dépenses publiques						Dépenses privées	Coût total TTC
Organisme	Europe	Etat	Région / Land	Département	Communes et intercommunalités	Eurodistrict		
Type de fonds								
Montant en €						50.000		50.000

Les projets des partenaires (Liste 2)

Le programme d'action est complété par une liste de projets qui sont proposés par les partenaires membres de l'Eurodistrict SaarMoselle. Ces projets sont en cohérence avec la stratégie globale définie, ils serviront à sa mise en œuvre et contribueront au rayonnement de l'agglomération transfrontalière. Ces projets seront portés et réalisés par les partenaires eux-mêmes, sans participation financière du GECT ou implication du personnel de son bureau de coopération.

Transports	Portage
Développement l'intermodalité à l'échelle de la métropole	CASC
Réalisation d'une étude complémentaire et/ou coordonner les prochaines étapes pour l'amélioration de la liaison Sarrebruck-Forbach	CAFPF
Réalisation d'une étude préalable pour la desserte Forbach-Sarreguemines	CAFPF

Développement économique	Portage
Résolution de la problématique des filières agroalimentaires transfrontalières	CASC
Développement des nouvelles possibilités de coopération dans le domaine de la formation des enseignants	A définir
Ouverture d'un master 2 de droit à Sarreguemines avec spécialité « Collectivités territoriales et coopération transfrontalière »	CASC
Coordination technique des formations existantes	A définir
Prise en charge réciproque des frais inhérents à la formation de part et d'autre de la frontière	A définir
Reprise d'entreprises en SaarLorLux - Bourse transfrontalière	Tiers

Energie	Portage
Participation au projet Fahyence	CASC
Eclairage public LED transfrontalier	Tiers (commune)
Mobilité au GNV	CAFPPF
Centrale hydraulique	Tiers
Valorisation énergétique des eaux d'exhaure et de la géothermie	Tiers (commune)

Cohésion sociale	Portage
Echanges de personnels soignants/élèves infirmiers avec ateliers pratiques	CASC
Projet de lycée technique franco-allemand à Creutzwald (lien avec le pôle plasturgie)	CCW
Transfert de l'IFSI de Sarreguemines	CASC
Transfert de l'IFSI de Forbach	CAFPPF

ANNEXES

ANALYSES DETAILLEES DES THEMATIQUES





Développement économique



Quelques chiffres clés concernant le développement économique

Points d'attention concernant les statistiques présentées.

Il n'existe que très peu de données statistiques à l'échelle de l'Eurodistrict. L'objet des chiffres et données présentés ci-après n'était pas de réaliser un diagnostic économique exhaustif du territoire, mais simplement de fournir quelques éléments de cadrage économique permettant de situer les territoires Moselle (ou Moselle Est) versus Sarre, à défaut de pouvoir le faire précisément sur l'Eurodistrict.

De plus, les définitions ou méthodes de calcul des indicateurs présentés ne sont pas rigoureusement identiques ou actualisés aux mêmes dates, il ne s'agit donc pas de les comparer strictement entre eux.

➤ Situation démographique

	Moselle	Saarland
Démographie	1 045 156 habitants	1 013 352 habitants
Structure de la population	80 ans et +	4,3%
	65-79 ans	11,7%
	20-64 ans	60,5%
	0-19 ans	22,2%
Zoom sur l'Eurodistrict	348 753 habitants, dont • Communauté d'Agglomération de Forbach Porte de France : 81 920 habitants • Communauté d'Agglomération Sarreguemines Confluences : 52 562 habitants • Communauté de communes du Pays naborien : 40 944 habitants • Communauté de communes de Freyming-Merlebach : 34 126 habitants • Communauté de communes du District Urbain de Faulquemont : 25 054 habitants • Communauté de communes du Warndt : 18 256 habitants • Communauté de Communes de l'Albe et des Laes : 13 972 habitants	Regionalverband : 331 421 habitants dont Saarbrücken : 184 000 habitants

Sources : OREFQ - indicateurs 2010 - Statistische Kurzinformationen – 2013

➤ Emploi

	Moselle	Saarland *
Population active	492 103	485 900
Taux de chômage	12,2%	7,2%
Dont	13,5% bassin d'emploi de Forbach 10,3% bassin d'emploi de Sarreguemines	9,7% dans le Regionalverband 11,1 % à Saarbrücken
Concentration emploi Eurodistrict		Saarbrücken : ~40%
	Metz	53%
	Forbach	17%
	Thionville	15%
	Sarreguemines	9%
	Sarrebourg	6%

Sources : CCI - Chiffres clés de la Moselle 2013 / INSEE - Chiffres clés Emploi - Population active *Statistik.arbeitsagentur mai 2014

➤ Activités

	Moselle	Saarland
Créations d'entreprises	2939 (hors auto-entrepreneurs)	6 508
Répartition par secteur d'activité	Commerce, transports et services divers	58,8%
	Construction	11,1%
	Industrie	6,5%
	Agriculture	6,8%
	Administration publique, enseignement, santé et action sociale	16,8%
Répartition par secteur d'activité	Tertiaire	71,4%
	Construction	5,5%
	Industrie	22,6%
	Agriculture	0,5%
Répartition par taille	Les établissements de - de 100 salariés représentent 99,18% des établissements et 61,64% des effectifs	-

Sources : <http://www.insee.fr/fr/bases-de-donnees/esl/comparateur.asp?codgeo=dep-57> - 2010
Statistische Kurzinformationen – 2013

➤ Enseignement supérieur et formation professionnelle

	Moselle	Saarland
Nombre d'étudiants <i>dont ceux inscrits à l'université</i>	75 341 <i>52 039 (hors doctorat)</i>	32 214 <i>26 864</i>
Enseignement supérieur & formation	Université de Lorraine Grandes écoles dont IUT en Moselle Est	Université de Saarbrücken les « Hochschulen » et Berufsschulen

Initiatives transfrontalières	Institutions franco-allemandes : • l'Université franco-allemande • le Secrétariat franco-allemand pour les échanges en formation professionnelle • le Haut Conseil culturel franco-allemand • l'Office franco-allemand pour la jeunesse Pôle de formation transfrontalier (CNAM/HTW) Centre d'Aide à la Mobilité Transfrontalière dans la formation professionnelle et technologique
--------------------------------------	---

Sources : Chiffres clés de la Moselle 2012-2013 / Statistische Kurzinformationen – 2013

➤ Sur le territoire de l'Eurodistrict

o Acteurs économiques institutionnels : (graphique GIU)

Moselle	Saarland
Etat (CPER)	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Verkehr
Région Lorraine	
Conseil Général (Moselle développement)	
Communautés d'Agglomération et de Communes	Regionalverband Saarbrücken
Communes	Landeshauptstadt Saarbrücken und andere Gemeinden
CCI/Chambre des métiers	IHK/HWK
AGEME	GIU/ gwSaar

et la Chambre de Commerce et d'Industrie Franco-allemande (n'ayant pas les mêmes statuts qu'une CCI classique), le WTC Lorraine-Saarland (ex WTC Metz Saarbrücken)

o Groupes d'envergure internationale :

- Daimler-Smart, Continental, Arkéma, Viessmann, ZF Getriebe, Total, Mahle Behr, Leach International, Saarlühl, Ford, ...

o Exemple de grands investissements :

- 330 M€ sur le site de SMART à Hambach pour la production de la SMART ED et de la nouvelle génération de la Smart Fortwo

Filières majeures de Moselle *(Chiffres clés de la Moselle 2012-2013)*

- **Plasturgie**
 - o 2 réseaux d'accompagnement : **Pôle de Plasturgie de l'Est** à Saint-Avold (Centre de transfert technologique international spécialisé dans la mise en oeuvre des matériaux composites) et **Plastinnov**, un outil de développement des technologies innovantes
- **Chimie**
 - o 1 laboratoire de recherche d'excellence, le **Centre de Recherche et Développement de l'Est** (Arkema, Saint-Avold)
- **Nouvelles énergies**
 - o **Sunpower Manufacturing**, filiale de TOTAL , implantée sur le Composite Park de Porcellette produit 150 000 panneaux solaires haute performance/an
 - o **Methavalor**, centre de **méthanisation de déchets ménagers et organiques** en Moselle-Est (42 000 tonnes de biodéchets ménagers traités/an), investissement de 60 Mio €
- **Pôles de compétitivité majeurs :**
 - o MATERIALIA, Pôle de Compétitivité matériaux
 - o Pôle de Plasturgie de l'Est, ...
 - o Pôle FIBRES Grand Est
 - o Pôle HYDREOS

Filières majeures du Land de Sarre

- **Automobile** : Ford avec environ 6 500 salariés, les sous-traitants BOSCH, la société ZF Getriebe GmbH, la société Michelin (pneus), et les groupes Schaeffler et Thyssen Krupp, ...
- **Informatique** : Software AG et Telekom (centre de développement), mais aussi plusieurs spin-offs d'universités.
- **Logistique** : Dachser y opère son site paneuropéen de distribution (Euro-Hub), et des entreprises comme Festo et Bosch y ont concentré une grande partie de leurs activités logistiques internationales.
- **Techniques médicales** : Fresenius, Ursapharm et Kohlpharma.
- **Clusters**
 - o Automotive.Saarland
 - o Biokom.Saarland
 - o Energie.Saarland
 - o Logistik.Saarland
 - o IT.Saarland
 - o Wissen.Saarland

Etat des lieux/bilan des activités de développement économique

Rappel de l'objectif stratégique de la Vision d'Avenir 2008

« Elaborer une stratégie commune de développement sur la base d'une meilleure mise en réseau régionale des partenaires dans les différents domaines de la promotion économique. Cette stratégie comprendra aussi bien des concepts pour la réutilisation des vastes friches houillères et industrielles que des propositions concernant des zones d'activités intercommunales et transfrontalières ou une stratégie de marketing commune au service de la région Saar-Moselle.

Méthodologie pour le recensement des projets et actions menés ou en cours

Liste non exhaustive des projets et actions, basée sur les documents obtenus (rapports d'activité depuis 2007, brochures, rapport d'études, ...) et disponibles sur le site en ligne de l'Eurodistrict :

- o Initiés et/ou coordonnés par l'Eurodistrict
- o Auxquels a participé l'Eurodistrict via ses partenariats

Projets et actions réalisés

➤ **Actions tournées vers les entreprises**

- **Carte des zones d'activités** transfrontalières
- **Séminaire** d'automne de la fédération **des promoteurs économiques** des grandes villes du sud de l'Allemagne (VWSG) – septembre 2010, Sarrebruck
- **Atelier sur la reprise transfrontalière d'entreprises** en partenariat avec la Mission Opérationnelle Transfrontalière et la Caisse des Dépôts
- **Partenariats méthodologiques** au projet **ACTION Saar-Lorraine** pour le renforcement de la compétitivité des PME
- **Warndt Park**, nouvelle zone d'activités sur l'axe Saint-Avold-Überherrn-Saarlouis
- **Etude sur les potentiels de développement économique** transfrontaliers sur 3 niches (mécatronique, nouveaux matériaux, santé)

➤ **Marketing territorial pour la promotion économique du territoire**

- **Brochure économique** et **plateforme d'échange accessible** aux partenaires de l'Eurodistrict
- Réalisation de **films économique trilingues** et supports DVD
- Parution d'articles **dans plusieurs magazines économiques et institutionnels**, «Wirtschaftsblatt/Standortmagazin», « Larevue des 50 ans », « Dr Landkreis »
- Nouvelle version du **site internet** bilingue
- **Logo commun** pour l'Eurodistrict
- Participation à des salons, foires, manifestations pour la promotion du territoire :
 - **Salon de Hanovre**
 - **Saarlandfest** à Saarbrücken pour le 50^{ème} anniversaire du Land de la Sarre – 2007
- **Partenariat transnational via le réseau des villes frontalières** « GreKo »

➤ Développement urbain & développement économique

- « **La Bande Bleue de la Sarre** » : Processus transfrontalier de planification et de mise en œuvre de la valorisation et du développement du paysage fluvial urbain
- Etude de faisabilité pour la création d'une **agence d'urbanisme transfrontalière**
- Partenariat méthodologique au projet **CURE MODERN** : inspection de bâtiment moderne et conception urbaine régionale
- Participation à des **foires, salons et autres manifestations** :
 - **Salon Pollutec** de Lyon (salon international des équipements, des technologies et des services de l'environnement) – 2012
 - **Forum Regionalpark** à l'initiative du Ministère de l'environnement du Land de Sarre pour l'amélioration de la qualité des paysages urbains

Actions envisagées dans la « Vision d'Avenir » 2008 et à développer davantage

- Elaboration d'une stratégie commune de développement économique
- Concepts pour la réutilisation des friches

Quel regard sur le chemin parcouru ?

- o **Appréhensions initiales d'une stratégie commune** face à la **concurrence** au sein du territoire de l'Eurodistrict entre les communautés de communes et d'agglomérations, mais des **opérations communes** ont été initiées et sont à poursuivre.
- o Au regard de la Vision d'Avenir 2008, les **objectifs majeurs ont été honorés** par la construction d'un certain nombre d'outils :
 - Elaboration d'une stratégie commune de développement pour certains secteurs
 - Mise en réseau régionale des partenaires et des structures
 - Stratégie de marketing commune
- o Phase d'amorce « politique » pour justifier **l'ambition commune** de coopération, mais :
 - Phase relativement peu opérationnelle, impacts des projets insuffisants envers les entreprises
 - Moyens financiers restreints
 - Taille restreinte du territoire au regard d'autres métropoles européennes
- o Retard sur l'objectif de réutilisation des vastes friches houillères, car leur classement et aménagement ne sont pas encore effectifs et sur une stratégie de développement des zones industrielles et d'activités (à traiter dans la thématique « développement urbain et territorial »)

Synthèse de l'analyse sous forme AFOM

Atouts/Faiblesses/Opportunités/Menaces pour la thématique développement économique



Les enjeux majeurs du développement économique dans l'Eurodistrict SaarMoselle

Attractivité ↔ Economie ↔ Emploi

- Promouvoir l'espace économique SaarMoselle et ses intérêts (enjeu transversal de la communication et du marketing)
- Améliorer et attirer les investissements privés : favoriser l'implantation, le maintien et le développement des entreprises
- Soutenir et créer des partenariats et projets franco-allemands
- Mettre en réseau les acteurs économiques, les entreprises
- Contribuer au développement des secteurs/niches à fort potentiel
- Concilier développement industriel et protection des espaces naturels
- Améliorer l'intégration du territoire : espace économique commun
- Adapter et renforcer le niveau des compétences : faciliter l'accès des parcours professionnalisants transfrontaliers aux moins qualifiés et mettre en adéquation le niveau de formation avec les besoins des entreprises
- Répondre au déficit de main d'œuvre qualifiée
- Accompagner la reprise/transmission des entreprises

Le cadre stratégique régional

Ci-dessous les principaux schémas ou documents cadres ayant un lien avec la politique de développement économique :

- **Fachkräftesicherung für ein starkes und modernes Saarland** – *Regierungserklärung der Ministerin für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Verkehr, Anke Rehlinger, Saarbrücken, 09. April 2014*
- **Innovationsstrategie bis 2015** – *Saarland*
- **PO FEDER INTERREG V-A 2014-2020** – *Grande Région*
- **PO FEDER Lorraine 2014-2020** – *Région Lorraine*
- **PO FEDER SAARLAND 2014-2020** – *Saarland*
- **Le PACTE Lorraine (2013-2016)** *Etat/Région Lorraine*
- **Contrat de Plan État-Région Lorraine (CPER)** – *Etat/Région Lorraine* (en préparation)
- **Le Schéma Sectoriel Innovation 2013-2015** – *CCI Lorraine*
- **La Stratégie Régionale de l'Innovation en Lorraine (S.R.I.- SI)** (2014) – *Région Lorraine*
- **Le Contrat d'Appui au Développement des Territoires** – *Région Lorraine*



Transports



Quelques chiffres clés concernant les transports

➤ Transports

	Moselle Est	Regionalverband Saarbrücken
Démographie	348 753 habitants	331 421 habitants <i>dont Saarbrücken : 184 000 habitants</i>
	Eurodistrict*	
Superficie	1400 km²	
Trafic routier véhicules/jour		• 1995 : 74 300 • 2010 : 109 000
Voyage en TC transfrontaliers /semaine	Environ 1 200	• La majorité des voyageurs transfrontaliers réside en France et représente : • 75% du trafic routier • 63% des voyages TC • Parmi ces voyageurs résidant en France • 32% des automobilistes • et 27% des voyageurs TC sont de nationalité allemande • Par contre, 25% des voyageurs domiciliés en Allemagne sont de nationalité française • Travail et Achats sont les motifs de déplacement les plus fréquents

*Source : Les transports collectifs dans la Métropole Saarbrücken - Moselle Est Rapport final 13.01.2012

	Eurodistrict
Répartition des voyages en transports en commun selon les axes (jour ouvrable)	• Saarbrücken – Forbach – St-Avold : 57% • Saarbrücken – Sarreguemines : 41% • Saarlouis – Creutzwald : 1% • Sarreguemines – Homburg : 1%
Potentiel de développement	« À la question "pouvez-vous imaginer prendre les TC à la place de la voiture ? ", Environ 15% des automobilistes interrogés peuvent s'imaginer prendre les TC. Cela correspond à un potentiel de 4.000 voyages par jour, soit beaucoup plus qu'actuellement. »
Pôles d'échanges	• Gare de Saarbrücken, Gare de Forbach, Gare de Sarreguemines, Gare de St-Avold, Gare routière de Creutzwald, Gare de Faulquemont, Gare de Sarralbe, Gare routière de St-Avold, La Brême d'Or • Park+Ride : Sarreguemines, Forbach, Saint Avold, Béning, Faulquemont, Sarralbe & Saarbrücken • Bike+Ride : Kleinblittersdorf, et autres arrêts de la Saarbahn

➤ **Sur le territoire de l'Eurodistrict :**

Acteurs dans le domaine des transports :

Moselle	Saarland
Etat (CPER) / Ministère du développement durable	Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung
Région Lorraine/Conseil Général Moselle	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Verkehr Saarland
• Communautés d'Agglomération et de Communes • SCOT	• Zweckverband Personennahverkehr du Saarland • (Regionalverband)
Communes	Stadt Saarbrücken
SNCF/ RFF	Deutsche Bahn, Saarbahn, VGS
	Flughafen Saarbrücken

Et les exploitants de lignes de bus transfrontalières : Forbus, SOTRAM, Kéolis, Baron ...

Etat des lieux/bilan des activités dans le domaine des transports

Rappel de l'objectif stratégique de la Vision d'Avenir 2008

« L'extension du réseau de transports publics contribuera à la valorisation des centres urbains existants qui subissent une forte concurrence de la part des centres commerciaux périphériques. Un réseau de transports transfrontalier continu s'avère donc nécessaire. En outre, un service de transports publics fonctionnel réduit la dépendance envers l'automobile et diminue l'impact négatif sur l'environnement. »

Méthodologie pour le recensement des projets et actions menés ou en cours

Liste non exhaustive des projets et actions, basée sur les documents obtenus (rapports d'activité depuis 2007, brochures, rapport d'études, ...) et disponibles sur le site en ligne de l'Eurodistrict :

- o Initiés et/ou coordonnés par l'Eurodistrict
- o Auxquels a participé l'Eurodistrict via ses partenariats

Projets et actions réalisés

- **Etude – Agence PTV 2012** « Les transports collectifs dans la Métropole Saarbrücken-Moselle Est » : Etude de transports dans le cadre du Projet Métropolitain, mesure du flux, évaluation de l'offre transfrontalière et schéma des liaisons transfrontalières
- **Etude de faisabilité sommaire et de pertinence** du développement d'une seconde ligne de tram-train entre Forbach et Sarrebruck
- **Amélioration de l'intégration tarifaire et de la visibilité de la ligne de bus MoselleSaar – MS** (ancienne MS1) axe St Avold-Saarbrücken
- **Journée du transport collectif transfrontalier** en SaarMoselle – 13 juin 2012, 120 participants
- Réflexions quant à l'extension de la **Saarbahn vers Völklingen**
- **Augmentation et aménagement du nombre de parkings (P+R)** (Saint Avold, etc.)
- **Appel d'offre pour le renouvellement de la billettique à Forbach avec intégration des normes françaises et allemandes**

Quel regard sur le chemin parcouru ?

Une vision nuancée :

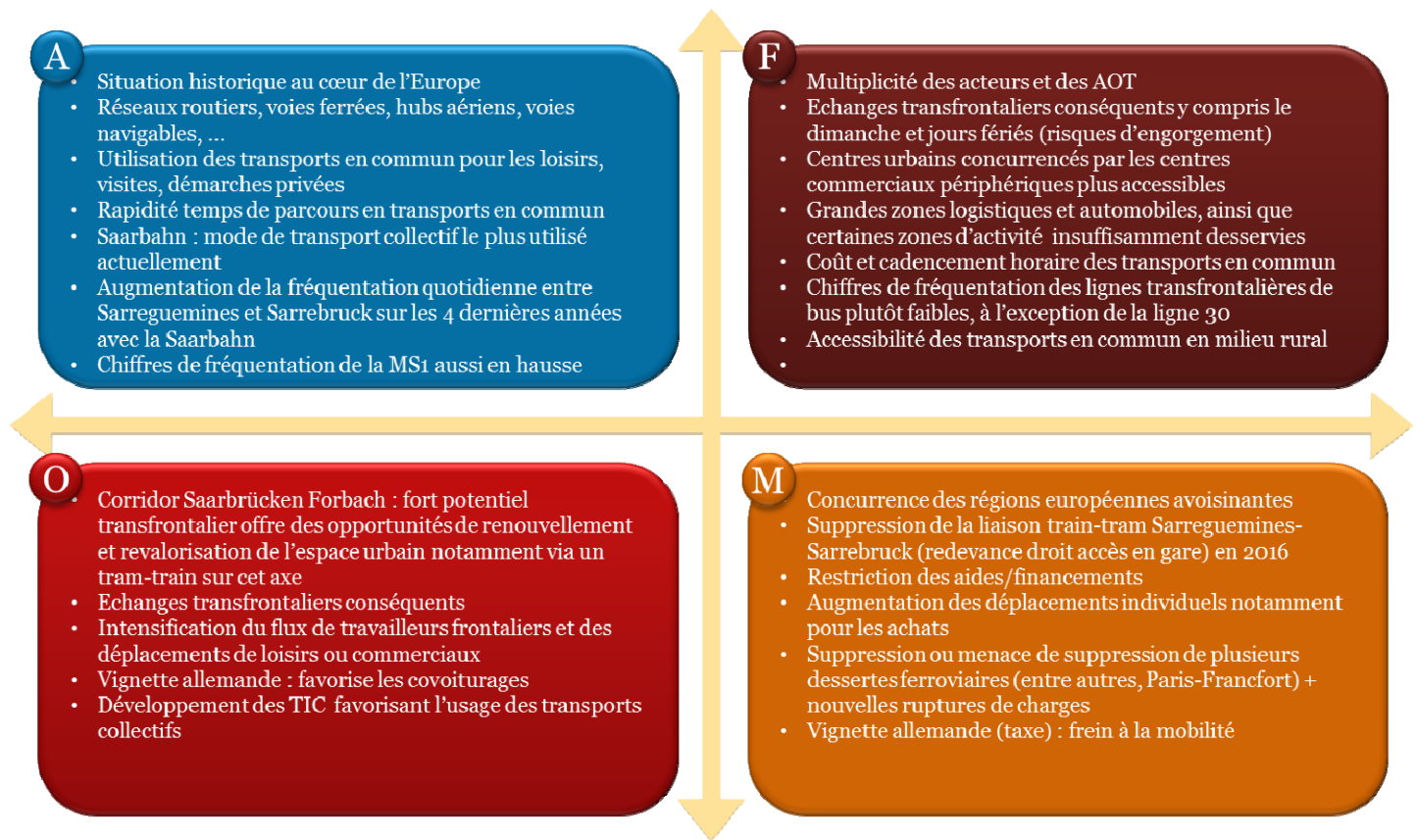


- o Vision transfrontalière accrue grâce aux échanges réalisés au niveau des élus politiques
- o Les actions menées relèvent majoritairement du lobbying ou de la réalisation d'études
- o Ligne de bus MS1 Forbach, première application concrète de remise en service d'une ligne en grande difficulté et desserte améliorée
- o Fréquentation de la ligne Forbach-Saarbrücken en hausse
- o Nombreuses pistes cyclables, mais à promouvoir et à relier davantage entre elles



- o Manque de visibilité de l'offre de transports
- o Difficultés de mise en réseau des différents modes de transports
- o Insuffisance d'informations et d'échanges sur les projets transfrontaliers, notamment au niveau de l'administration (techniciens)
- o Problèmes de financement des infrastructures routières
- o Problématique de la structuration des compétences :
 - exemple de la ligne MS1 gérée par le Syndicat des Transports au niveau du Land de Sarre et par le Département et les intercommunalités du côté français. Cette superposition des compétences doit être revue pour permettre le développement d'une structure transfrontalière des transports.

Synthèse de l'analyse sous forme AFOM



Les enjeux majeurs de transports et mobilités dans l'Eurodistrict SaarMoselle

Développement économique et durable ↔ **Tourisme** ↔ **Cohésion sociale**

- **Constituer un réseau structuré et des liaisons organisées (intermodalité)** puis l'étendre
- Proposer **une offre complète, attractive et visible**
- **Maintenir/développer le réseau** de transports publics transfrontaliers (le tram-train ossature de la mobilité transfrontalière)
- **Mobiliser les financements**
- **Coordonner (ou rapprocher) les Autorités Organisatrices des Transports**
- Harmoniser les **politiques tarifaires**
- Permettre une **accessibilité suprarégionale et internationale des zones d'activités** (développement économique)

- Réduire voire **supprimer les facteurs de séparation** (*cohésion sociale*)
- Faciliter l'**accessibilité aux zones touristiques** (*tourisme*)
- Promouvoir les **déplacements doux ou les mobilités alternatives** (covoiturage, e-mobilité...) et réduire les gaz à effet de serre (*énergies*)

Le cadre stratégique régional

Ci-dessous les principaux schémas ou documents cadres ayant un lien avec la politique de transports :

- **PO FEDER INTERREG V-A 2014-2020** – *Grande Région*
- **PO FEDER Lorraine 2014-2020** – *Région Lorraine*
- **PO FEDER SAARLAND 2014-2020** – *Saarland*
- **Le PACTE Lorraine (2013-2016)** - *Etat/Région Lorraine*
- **Contrat de Plan État-Région Lorraine** (CPER) – *Etat/Région Lorraine*
- **Le Contrat d'Appui au Développement des Territoires** – *Région Lorraine*
- **ÖPNV-Gesetz des Saarlandes (ÖPNVG)** – *Saarland*
- **Nahverkehrsplan des Saarlandes** – *Saarland*
- **Mobilitätsstrategie 2020-** *Saarbrücken*
- **Les SCOT Rosselle et de Sarreguemines**



Tourisme



Quelques chiffres clés concernant le tourisme

➤ En Moselle

Le tourisme, une véritable filière économique (Source : Moselle Tourisme, Chiffres clés 2013)

- **4,5 % de l'emploi salarié** total de Moselle (hors emploi public), soit davantage que des secteurs traditionnels tels que la métallurgie ou la chimie
- **11 270 emplois salariés** en 2012 (Source : Acoess : Mise à jour du 28/06/2013)

Les professionnels du tourisme en 2013 (Source : Moselle Tourisme, Chiffres clés 2013)

Moselle		Rang	Origine des visiteurs	Nuitées
Hotel	152	1	France	1 231 392
Lits	12 230	2	Allemagne	66 098
Nuitées	1 562 940	3	Pays-Bas	53 660
		4	Royaume-Uni	50 328
		5	Belgique	46 645

- La clientèle étrangère représente **21,2% des nuitées pour une durée moyenne de séjour de 1,38 jours**.
- Hôtellerie de plein air en **Moselle : 190 470 nuitées**
- **10 restaurants étoilés Michelin** en Moselle

2 moteurs du tourisme en Moselle (Source : Moselle Tourisme, Chiffres clés 2013)

- **Center Parcs** : 267 616 clients et 1 187 210 nuitées en 2013, 45% de clientèle étrangère, emplois : 470 ETP à la fin 2013
- **Centre Pompidou-Metz** : 335 000 entrées en 2013

Les sites de Moselle (Source : Moselle Tourisme, Chiffres clés 2013)

- **4 980 000 entrées** : en 2013, la fréquentation des lieux de visites ou de divertissement a frôlé les 5 millions d'entrées gratuites et payantes.
- **53 % des sites** ont une **fréquentation stable ou en croissance**
- **Progression** remarquable des thématiques « **Patrimoine minier et sidérurgique** » (+32%) et « **Sites, villes et villages pittoresque, patrimoine naturel** » (+40%)
- **Thématiques phares** : les sites animaliers, l'art moderne et contemporain, les thèmes identitaires de la Moselle
- **Activités phares** : Casino, Wellness, Parc d'attraction.

Le Top 25 des sites 2012 par nombre d'entrées

SEVEN CASINO	AMNÉVILLE-LES-THERMES	785 000
ZOO D'AMNÉVILLE-LES-THERMES	AMNÉVILLE-LES-THERMES	584 406
THERMAPOLIS	AMNÉVILLE-LES-THERMES	425 422
WALYGATOR	MAIZIÈRES-LÈS-METZ	393 820
CENTRE POMPIDOU - METZ	METZ	335 000
PARC ANIMALIER DE SAINTE-CROIX	RHODES	254 177
VILLA POMPEI	AMNÉVILLE-LES-THERMES	191 576
SNOWHALL	AMNÉVILLE-LES-THERMES	137 022
AQUARIUM D'AMNÉVILLE	AMNÉVILLE-LES-THERMES	83 937
CHÂTEAU DE MALBROUCK	MANDEREN	67 298
CITADELLE DE BITCHE	BITCHE	60 363
PLAN INCLINÉ	SAINT-LOUIS-ARZVILLER	52 674
DOMAINE DE LINDRE	LINDRE-BASSE	51 926
LES JARDINS FRUITIERS	LAQUENEXY	47 296
CENTRE DE BIEN-ÊTRE DE LANGATTE	LANGATTE	45 126
MUSÉE DE LA COUR D'OR - METZ MÉTROPOLIS	METZ	44 906
PARC ARCHÉOLOGIQUE EUROPÉEN DE BLIESBRUCK REINHEIM	BLIESBRUCK	43 913
MUSÉE LES MINEURS WENDEL	PETITE-ROSSELLE	43 700
LUGE ALPINE	SAINT-LOUIS-ARZVILLER	43 322
OUVRAGE DU SIMSERHOF	SIERSTHAL	39 616
VISITES GUIDÉES	METZ	36 302
OUVRAGE DU HACKENBERG	VECKRING	32 040
ROCHER DE DABO	DABO	30 791
JARDIN POUR LA PAIX	BITCHE	27 230
FRANCE AVENTURES	AMNÉVILLE-LES-THERMES	27 189

Autre site majeur de la Moselle : la cathédrale Saint-Etienne de Metz avec une moyenne de 552 000 entrées annuelles (moyenne 2006-2012). Pas de données pour 2013 : écocompteur en panne.

(Source : Moselle Tourisme, Chiffres clés 2013)

Sites de l'Eurodistrict :

Caractéristiques géographiques :

- Paysage contrasté : fort peuplement forestier, cours d'eau importants, forte industrialisation.

Points forts touristiques :

- Tourisme au fil de l'eau
- Tourisme industriel
- « Tourisme militaire »
- Randonnée pédestre et cycliste
- Le Centre Pompidou et Metz

➤ Le Land de Sarre

• En 2013 :

Hébergement : capacité d'accueil en nombre de lits	21 588
Hébergement : Nuitées	2 572 099
Durée moyenne de séjour	2,9

http://www.saarland.de/dokumente/thema_statistik/STALA_BER_GIV1-M12-13.pdf

- 32 000 emplois

Caractéristiques géographiques :

- Forte industrialisation au sud (mais rural au nord)

Points forts touristiques :

- Tourisme de la santé et du voyage d'affaires
- Tourisme urbain
- Randonnée pédestre et cycliste.(Aktivtourismus)
- Patrimoine mondial de l'UNESCO : « Völklinger Hütte », Biosphère Bliesgau

➤ Rares données/statistiques conjointes concernant le territoire de l'Eurodistrict SaarMoselle

En 2011 :

- Le nombre d'emplois touristiques se situe dans une fourchette moyenne qui représente 750 à 1500 emplois ;
- La part de l'emploi touristique dans l'emploi total représente moins de 2 %.

Source INSEE Economie N°333 février 2014:

http://www.insee.fr/fr/insee_regions/lor/themes/EL/EL333/EL333.pdf

Etat des lieux/bilan des actions de tourisme sur le territoire de SaarMoselle

Rappel de l'objectif stratégique de la Vision d'Avenir 2008

« Les différents points d'attraction seront à relier pour former une offre touristique complète. Un rôle majeur revient donc aux liaisons de transports bien organisées. Elles faciliteront la constitution d'une destination touristique compétitive, dont les points forts seraient le cyclotourisme et la randonnée ».

Méthodologie pour le recensement des projets et actions menés ou en cours

Liste non exhaustive des projets et actions, basée sur les documents obtenus (rapports d'activité depuis 2007, brochures, rapport d'études, ...) et disponibles sur le site en ligne de l'Eurodistrict :

- o Initiés et/ou coordonnés par l'Eurodistrict
- o Auxquels a participé l'Eurodistrict via ses partenariats

Projets et actions réalisés

➤ Projets

- **Guide de loisirs bilingue SaarMoselle en ligne le 24 juin 2014** avec notamment présentation des sites touristiques mais aussi des offres de loisirs intercommunales, et évolutions techniques :
 - o codes flash sur plusieurs sites muséographiques,
 - o interconnexions en cours avec la base de données Tourismus Zentrale tout comme avec Plurio et Sitlor,
 - o contact avec la Verkehrsmanagement Gesellschaft Saar et le Land de la Sarre en vue de l'intégration sur le site SaarMoselle de l'application relative aux transports en commun du Land, mais aucun équivalent n'existe encore coté lorrain,
 - o mise en place d'un système iframe (*fenêtre d'un site intégrable à un autre*) pour la carte du guide de loisirs afin que chaque collectivité ou office de tourisme puisse l'intégrer à son propre site,
 - o travail d'information et de développement du réseau (géoréférencement et applications Smartphone/Android),
 - o intégration des chemins de randonnée et pistes cyclables sur carte interactive.
- Travaux pour le réseau métropolitain **d'itinéraires cyclables, Velo visavis** (réseau cycliste transfrontalier) et **Velo Saar Moselle** (fête cycliste transfrontalière)
- **« Bande Bleue de la Sarre »** (inclus « développement économique et marketing territorial ») : Processus transfrontalier de planification et de mise en œuvre de la valorisation et du développement du paysage fluvial urbain pour l'ensemble des villes qui longent la Sarre (balade et halte fluviale, relais-vélo à Sarralbe, sentiers de promenade et de découverte, zones de loisirs, interconnexions quartiers et rivières...) et blog citoyen pour recueillir les commentaires des habitants
- **« Route du Feu SaarMoselle »** : Mise en réseau de 10 sites du patrimoine industriel franco-allemand, création d'outils de communication, étude sur le développement de la route (critères de qualité, catalogue de mesures...)
- Développement touristique de la **Vallée de la Blies** : canoé, kayak, sentiers pédagogiques,...

➤ Diverses manifestations franco-allemandes :

- **WarndtWeekend**, manifestation phare attirant des milliers de visiteurs franco-allemands (organisé par une douzaine d'associations et plus d'une centaine de bénévoles de part et d'autre de la frontière)
- Brochure muséographique **« Ticket SaarMoselle »** pour l'accès aux musées et expositions de Saar Moselle à prix réduits, dernière édition : 2014/15

- Participation au Salon « Reisemarkt Saarbrücken » spécialisé dans le domaine des vacances, bien être, sport et loisirs, forum, rencontres européennes
- Participation à la Journée portes ouvertes de l'aéroport de Sarrebruck
- Participation au Marché international des arts et de la gourmandise à St. Arnual
- Compétences touristiques et développement stratégique au sein des collectivités (Regionalverband Saarbrücken, CA Sarreguemines Confluences, CC de l'Albe et des Lacs, CA Forbach Porte de France, CC de Freyming Merlebach, CC du Pays de Bitche)

➤ **Support à la stratégie touristique : « Marketing territorial »**

- Nouvelle version du **site internet** bilingue
- **Logo commun** pour l'agglomération transfrontalière
- Réalisation d'un **film promotionnel** à visée touristique et économique sur le territoire de l'Eurodistrict et supports DVD trilingue français, allemand et anglais.

Actions envisagées dans la « Vision d'Avenir » 2008 et à développer davantage

La constitution d'une offre touristique transfrontalière et sa commercialisation

Quel regard sur le chemin parcouru ?

- De **gros investissements réalisés en infrastructures**. Par exemple, des investissements ont été consentis sur les pistes cyclables (approche qualitative en Allemagne, approche quantitative en France), toutefois il n'y a pas de produits touristiques construits autour de ces pistes cyclables (par exemple circuits avec étapes d'hébergements proposant le transfert de bagages, offre de location de vélos....)
- **Collaboration encore insuffisante** entre les partenaires du tourisme et les institutions publiques, même si des progrès ont été réalisés, notamment grâce à l'Eurodistrict.
- Des difficultés subsistent du fait de la différence d'organisation des structures selon les territoires.
- **Manque de prise de conscience** de certains partenaires locaux (y compris de la population locale) du potentiel touristique de leur territoire, d'où un manque d'implication de leur part.
- Manque de produits, d'où un **besoin de structuration de l'offre**
- **Forte diversité touristique au sein du territoire** : Il n'existe pas d'éléments attractifs touristiques majeurs, ou ces derniers ne parviennent pas à diffuser sur les autres secteurs du territoire.

Synthèse de l'analyse sous forme AFOM



Les enjeux majeurs du tourisme dans l'Eurodistrict SaarMoselle

Attractivité ↔ Economie ↔ Qualité de vie

- Former une **offre touristique** complète, compétitive et commune
- Soutenir et créer des **partenariats et projets** franco-allemands
- **Valoriser le patrimoine local** pour faire découvrir ou redécouvrir, tant à la population locale qu'aux touristes potentiels, les richesses naturelles, historiques et culturelles
- Améliorer l'**intégration du territoire/gommer l'effet frontière**
- Renforcer le niveau des **compétences** et assurer la **professionnalisation** des acteurs du tourisme

- **Promouvoir le territoire** de l'Eurodistrict et ses intérêts (enjeu transversal de la communication et du marketing)
- Améliorer et **attirer les investissements privés**

Le cadre stratégique régional

➤ **Tourismuskonzeption Saarland 2025**

- Impulsions continues ayant un effet durable au lieu d'une croissance à tout prix
- Contrôle et amélioration de la qualité de vie et du territoire
- Développer la destination touristique « Land de Sarre » et implantation ciblée de nouvelles infrastructures

➤ **Schéma lorrain de développement durable de l'économie touristique 2013-2020**

- Augmenter les flux touristiques sur l'ensemble des destinations phares et notamment le nombre de nuitées en Lorraine (8% en 7 ans)
- Augmenter le nombre d'emplois qualifiés
- Faciliter l'accès aux emplois touristiques par la création en 2013 d'un pôle de compétence tourisme à l'échelle régionale.

➤ **Schéma départemental de développement touristique de la Moselle 2013-2018**

- Animer et accompagner les territoires
- Soutenir les investissements et concourir au développement d'une offre touristique qualifiée et plus attractive
- Renforcer la promotion et la commercialisation de l'offre touristique de la Moselle
- Placer les Mosellans au cœur de la politique touristique du département

➤ **Les programmes européens 2014 -2020 (FEDER , INTERREG VA)**



Développement urbain et territorial



Quelques éléments de cadrage concernant le développement urbain et territorial

	Moselle Est*	Regionalverband Saarbrücken*
Démographie	348 753 habitants	331 421 habitants dont Saarbrücken : 184 000 habitants
Eurodistrict		
Caractéristiques paysagères	- Vallée de la Sarre et affluents : Bist, Rosselle, Merle, Blies, Sulzbach, Köllerbach, Fischbach. - Vastes espaces forestiers - Coteaux - Forte industrialisation - Mines, terrils, friches...	
Habitat et Urbanisme	Modification de l'urbanisme : - Développement des habitations autour des sites industriels au détriment des centres urbains - Paysages artificiels déterminés par le passé industriel et son impact profond sur la topographie se superposent aux paysages originaux : il s'agit de carrières, puits et terrils, dont les sols peuvent être pollués - Projet de réutilisation des vastes surfaces des houillères comme zone d'activités ou de loisirs ou paysage artificiel réaménagé et objet d'histoire industrielle ou sites pour la production d'énergies renouvelables - Véritable agglomération transfrontalière : Forbach, Saarbrücken, Saint-Avold et Sarreguemines « Villes jumelles » : Grosbliedestroff-Kleinblittersdorf, Großrosseln-Petite-Rosselle, Naßweiler-Rosbruck, Creutzwald-Überherrn	
Environnement et protection de la nature	Développement économique et urbanistique entraîne des problèmes environnementaux : pollution, qualité de vie, recul de l'agriculture, assainissement en eau, etc - Solutions transfrontalières notamment pour l'approvisionnement et l'élimination des eaux usées : nombreux raccordements transfrontaliers entre les stations d'épuration - Signature d'un plan de progrès dont l'objectif est la diminution des polluants entre les industriels lorrains et certaines communes allemandes Réaménagement des anciennes zones minières suppose de réhabiliter les cours d'eau et de créer des espaces naturels structurés avec les zones économiques	

Etat des lieux/bilan des actions de développement urbain et territorial

Rappel de l'objectif stratégique de la Vision d'Avenir 2008

➤ La SarreVille

« La Sarre est l'élément fédérateur de notre région binationale. La singularité de notre espace urbain se manifeste à travers trois types de paysages : la Sarre-Ville est une agglomération en bordure de fleuve, au sein d'un territoire forestier et située sur les coteaux. L'aménagement spatial futur doit contribuer à préserver davantage ces qualités paysagères. »

➤ Le Parc SaarMoselle

« La région est composée de nombreux paysages naturels, mais également dominée par de vastes surfaces minières et industrielles ponctuées de terrils. Il s'agit de développer en parallèle aussi bien les espaces naturels que les paysages industriels. L'idée du Parc SaarMoselle reprend le concept de développement du « Regionalpark Saar » et met en réseau l'ensemble des paysages à valoriser de la biosphère du Bliesgau jusqu'au Pays de Bitch pour en faire le « pendant naturel » de la SarreVille. »

➤ **Boulevards et avenues**

« La région SaarMoselle dispose d'un réseau routier relativement dense. Les voies de circulation principales reliant les différentes communes seront aménagées au fur et à mesure en boulevards et avenues. Elles seront ainsi le signe d'un aménagement et d'une identité communs à l'ensemble de la région. »

➤ **Volet développement urbain dans le Développement économique**

« La stratégie commune de développement comprendra aussi bien des concepts pour la réutilisation des vastes friches houillères et industrielles que des propositions concernant des zones d'activités intercommunales et transfrontalières ou une stratégie de marketing commune au service de la région SaarMoselle. »

Méthodologie pour le recensement des projets et actions menés ou en cours

Liste non exhaustive des projets et actions, basée sur les documents obtenus (rapports d'activité depuis 2007, brochures, rapport d'études, ...) et disponibles sur le site en ligne de l'Eurodistrict :

- o Initiés et/ou coordonnés par l'Eurodistrict
- o Auxquels a participé l'Eurodistrict via ses partenariats

Projets et actions réalisés

- **« La Bande Bleue de la Sarre »** : « processus transfrontalier de planification et de mise en œuvre de la valorisation et du développement du paysage fluvial urbain » pour l'ensemble des villes qui longent la Sarre (balade et halte fluviale, relais-vélo, sentiers de promenade et de découverte, zones de loisirs, interconnexions quartiers et rivières, ...), blog citoyen pour recueillir les commentaires des habitants.
- **Inventaire des friches réalisé** par le CG 57 et définition de critères d'éligibilité pour la dépollution par l'EPFL
- Etude de faisabilité pour la création d'une **agence d'urbanisme**: projet non abouti mais souhait de le remettre au goût du jour, voire faire mûrir la réflexion sur une agence d'urbanisme transfrontalière
- Première réflexion engagée avec le Regionalverband Saarbrücken : **étude portant sur le devenir de 8 friches du Warndt**. Aucun coordonnateur n'a été trouvé pour le projet. L'EPFL et la SaarKohlengesellschaft doivent coopérer, mais pas de phase opérationnelle à l'heure actuelle.
- **Partenariat méthodologique au projet CURE MODERN** : initiative sur l'inspection de bâtiment moderne et conception urbaine régionale
- **« Villes jumelles frontalières »** : se distinguent déjà actuellement à travers des projets spécifiques (par exemple le Pont de l'Amitié entre Grosbliedestroff et Kleinblittersdorf)
- **Appui au développement urbain** :
 - o **Salon Pollutec** de Lyon (salon international des équipements, des technologies et des services de l'environnement) – 2012
 - o **Forum Regionalpark** à l'initiative du Ministère de l'environnement du Land de Sarre pour l'amélioration de la **qualité des paysages urbains**.

Actions envisagées dans la « Vision d'Avenir » 2008 et à développer davantage

➤ La SarreVille

- « **Villes fluviales** » : concepts d'aménagement des bords de fleuves et ruisseaux. Développement d'une typologie de constructions en zone fluviale, intégrées à un aménagement des rives, écologique et proche de la nature: Bande Bleue de la Sarre : en cours
- « **Bourgades forestières** » : initiative ayant pour objectif la coopération d'experts en sylviculture, développement paysager, urbanisme et architecture, en vue de l'élaboration de concepts d'aménagement pour l'habitation en zone forestière.
- « **Villages sur coteaux** » : délimitation des nouvelles réserves foncières selon le principe du „développement endogène“. Elaboration de directives d'aménagement pour les lisières urbaines.
- « **Villes jumelles frontalières** » : en tant qu'actrices de premier plan de la coopération transfrontalière, celles-ci développent en commun des projets exemplaires „dépassant les frontières“.

➤ Boulevards et avenues

- Signalétique bilingue des boulevards et avenues.
- Voies principales aménagées en boulevards, retrouvant ainsi leur fonction primaire d'artères vitales de l'ensemble d'une agglomération.

➤ Le Parc SaarMoselle

- La conception du Parc SaarMoselle transfrontalier et de ses éléments concrets : travail commun de tous les partenaires communaux et régionaux compétents
- La qualité environnementale de l'air, de l'eau, du sol, ainsi que de la circulation d'air entre zones bâties et non bâties sera surveillée, préservée et continuellement améliorée à l'échelle transfrontalière.

Quel regard sur le chemin parcouru ?

- Thématique davantage traitée au **niveau politique** qu'avec les groupes d'experts ayant la compétence aménagement sur leur territoire

Evolution des thématiques initiales :

o **La SarreVille** : en partie réalisée à travers le projet « la Bande Bleue de la Sarre »

A côté du volet « tourisme », il faudra veiller à plus prendre en compte les objectifs en termes d'aménagement urbain et d'urbanisme.

o **Le Parc SaarMoselle** : valoriser et relier davantage la Sarreville et le Parc SaarMoselle (faire le lien entre espaces naturels, ruraux et urbains)

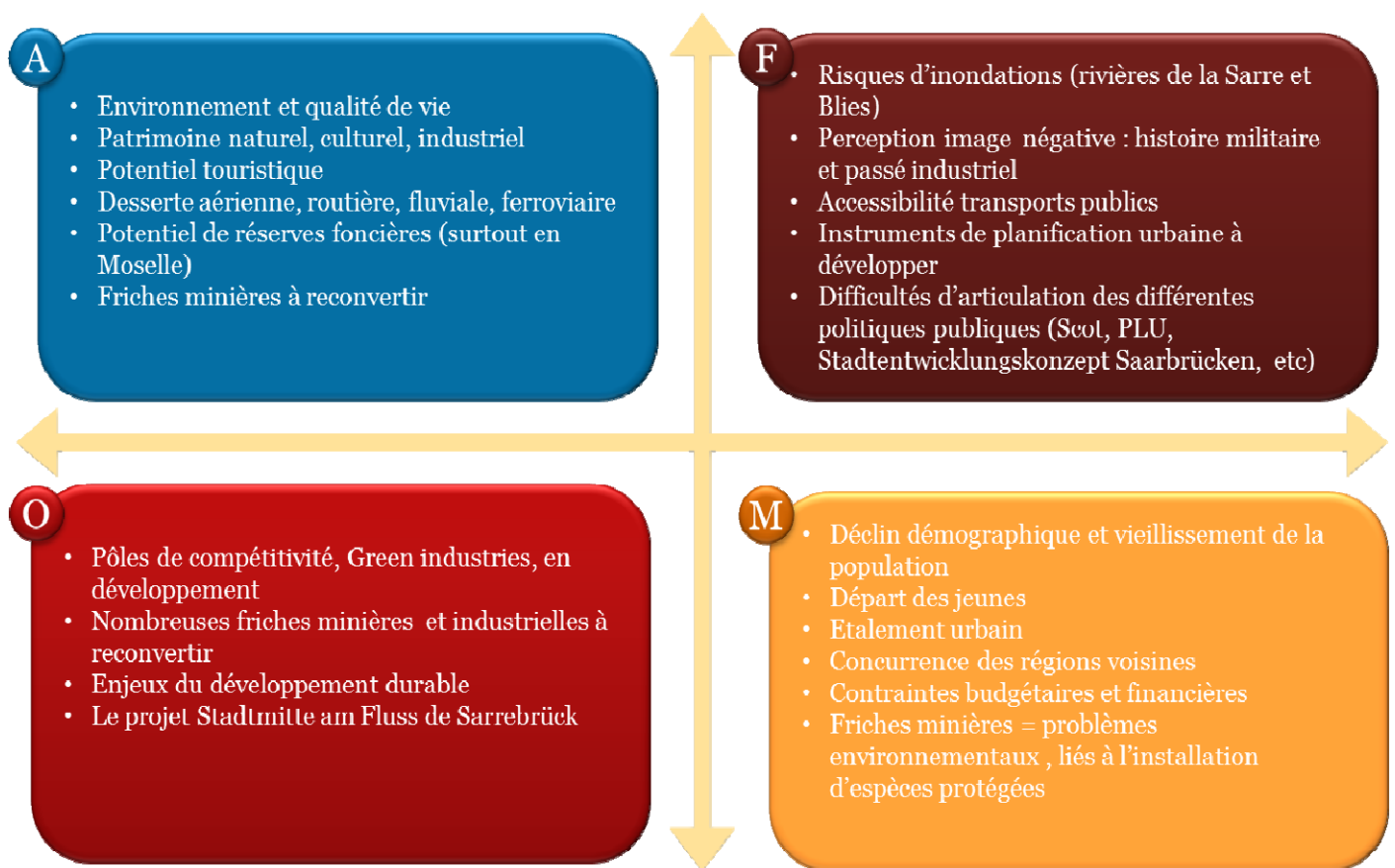
o **Boulevards et avenues** : difficulté pour l'Eurodistrict de mettre en œuvre l'aménagement urbain si ses membres ne disposent pas tous de la compétence voirie

En résumé, des projets se réfèrent ponctuellement à ces thématiques initiales, mais il est nécessaire de faire évoluer les contenus vers des points stratégiques communs.

- Excepté «La Bande Bleue de la Sarre», **peu de projets concrets** réalisés
- Etudes réalisées mais absence de déclinaison en phases opérationnelles (exemple de l'étude Agence PTV 2012)

- **Difficulté de mobilisation des partenaires et des financements** notamment concernant le tram-train
- **Friches industrielles : contraintes lourdes** en termes de dépollution, contraintes en cas de zones dites refuges
- Subsistance de positions concurrentielles au sein du territoire de l'Eurodistrict, par exemple sur les zones d'activité.

Synthèse de l'analyse sous forme AFOM



Les enjeux majeurs du développement urbain et territorial dans l'Eurodistrict SaarMoselle

Attractivité ↔ Qualité de vie ↔ Mobilité

- Structurer et **assurer la cohérence dans le développement des zones géographiques de l'Eurodistrict** (caractère polycentrique, répartition des fonctions, complémentarité des villes centres, renforcement des pôles intermédiaires...)

- **Concilier développement industriel et protection des espaces naturels et des espaces refuges**
- **Valoriser l'héritage industriel** (reconversion des friches)
- **Améliorer la qualité des paysages urbains**
- **Préserver les spécificités paysagères** (fleuves, coteaux, forêts)
- **Promouvoir l'espace (environnemental et économique)** SaarMoselle et ses intérêts (enjeu transversal de la communication et du marketing)
- **Adapter l'offre urbaine au déclin démographique et au vieillissement de la population**
- **Maintenir les jeunes sur le territoire**

Le cadre stratégique régional

- **PO FEDER INTERREG V-A 2014-2020** – *Grande Région*
- **PO FEDER Lorraine 2014-2020** – *Région Lorraine*
- **PO FEDER SAARLAND 2014-2020** – *Saarland*
- **Le PACTE Lorraine (2013-2016)** *Etat/Région Lorraine*
- **Contrat de Projets État-Région Lorraine (CPER)** – *Etat/Région Lorraine*
- **Le Contrat d'Appui au Développement des Territoires** – *Région Lorraine*
- **Plan Climat Energie** – *Forbach, Sarreguemines et Regionalverband*
- **Directive territoriale d'aménagement des bassins miniers Nord-Lorrains**
- **SCOT Rosselle et SCOT de Sarreguemines**
- **Landesentwicklungsplan Saarland**
- **Flächennutzungs-und Landschaftsplanung** – *Regionalverband*
- **Städtebauliches Entwicklungskonzept-** *Landeshauptstadt Saarbrücken*
- **Masterplan Industriegewerbe** – *Saarbrücken*



Cohésion sociale



Quelques éléments de cadrage concernant la Cohésion sociale

Le périmètre de la thématique

La thématique de la « Cohésion Sociale » est une thématique nouvelle qui englobe les thèmes de la *Santé* et du *Bilinguisme*.

Il s'agit là d'une volonté politique de la part des élus de se concentrer sur ces 2 thèmes et notamment celui du *Bilinguisme*, thème transversal et considéré « comme la porte d'entrée pour la coopération franco-allemande ».

En effet les problématiques de précarité, de manque de personnel soignant et éducatif, d'accès aux soins, de perte d'autonomie, de mobilité, d'accès à l'emploi, sont vécues de part et d'autre de la frontière, d'autant plus face au déclin démographique et au vieillissement de la population.

L'enjeu est de placer l'Humain au centre de cette thématique et de susciter des liens intergénérationnels et interculturels.

Points d'attention concernant les statistiques présentées.

Il n'existe que très peu de données statistiques à l'échelle de l'Eurodistrict.

L'objet des chiffres et données présentés ci-après est simplement de fournir quelques éléments de cadrage relatifs à la thématique permettant de situer les territoires Moselle (ou Moselle Est) versus Sarre, à défaut de pouvoir le faire précisément sur l'Eurodistrict.

De plus, les définitions ou méthodes de calcul des indicateurs présentés ne sont pas rigoureusement identiques ou actualisés aux mêmes dates, il ne s'agit donc pas de les comparer strictement entre eux.

➤ Bilinguisme

	Moselle	Saarland
Caractéristique linguistique	• Tradition du dialecte en Moselle Est (mais en recul)	• Volonté de bilinguisme pour toute la population (Stratégie France pour la Sarre)
Enseignement bilingue	• 9 sites bilingues (Bitche, Creutzwald, Freyming-Merlebach, Metz, Sarrebourg, Thionville, Sarreguemines, Spicheren et Forbach Creutzberg) • dont 1 Section ABIBAC au lycée Jean de Pange à Sarreguemines	• Lycées et Collèges avec option bilingue français-allemand (Lycée Robert Schuman de Sarrelouis, Lycée am Illtal de Illingen, Collège de Gersheim et Lycée Privé de Johanneum de Hombourg) • 1 Section ABIBAC au lycée Robert Schuman de Sarrelouis

Bilinguisme &
Biculturalisme

- **Projet de coopération MO(SELLE)-SA(ARLAND)** concerne depuis 1994-95, 2 Erweiterte Realschulen (Kleinblittersdorf et Grossrosseln) et 2 collèges mosellans (Grosbliedersroff et Petite-Rosselle) : enseignement renforcé de la langue du voisin, présence de cette langue dans les disciplines non-linguistiques, organisation de rencontres d'élèves, et surtout des cours assurés par les enseignants de l'école partenaire dans l'établissement voisin (échange de professeurs)*
- **Lycée franco-allemand** à Saarbrücken
- **L'Institut Supérieur Franco-Allemand de Techniques d'Economie et de Sciences**
 - **L'université franco-allemande**
- **Le Secrétariat franco-allemand pour les échanges en formation professionnelle**
 - **TRILINGUA** (Interreg, CG57) jusqu'en juin 2015 : dispositif d'intervention et d'échange d'enseignants, ayant permis l'embauche d'une soixantaine d'assistant(e)s, menacé en raison des problématiques de financements.

Diplômes franco-allemands importants mais l'expérience transfrontalière (stages, séjours) est bien plus importante et valorisante :

« Si la très grande majorité des entreprises considère une expérience de mobilité comme essentielle dans le cadre d'une embauche, pour 83,34% d'entre elles, c'est l'accomplissement d'un séjour d'études de 1 à 6 mois dans le pays partenaire qui retient en premier lieu l'attention favorable de l'employeur. »

(Enquête réalisée du 30 mars au 30 avril 2008 dans le cadre du colloque du Conseil Général de Moselle du 21 mai 2008) »

Accords récents entre la Sarre et la Lorraine pour favoriser l'apprentissage transfrontalier

➤ Santé

	Moselle*	Saarland*
Capacité d'accueil des hôpitaux		
<i>Lits</i>	7500	6 451
Lits par 100 000 habitants	725	636
Médecins		
(généralistes et spécialistes)	269	448
pour 100 000 habitants		

*2013

http://www.insee.fr/fr/themes/tableau.asp?reg_id=99&ref_id=t_2006D

*2011

http://www.saarland.de/dokumente/thema_statistik/Statistiken_en_bref_2013.pdf

- **L'accord cadre franco-allemand sur la coopération sanitaire transfrontalière** a été signé le 22 juillet 2005 et est entré en vigueur le 1er mai 2007. Ce texte est complété par l'arrangement administratif du 9 mars 2006. Plusieurs conventions locales ont été conclues à ce jour pour davantage d'efficacité, proximité et rapidité :

- entre la Lorraine et la Sarre sur la coopération en matière de cardiologie
- entre la Lorraine et la Sarre sur l'aide médicale d'urgence le 11 juin 2008

(source : ARS Lorraine 2014)

- **Programme Régional de Santé Lorraine (ARS)** décline une approche transfrontalière pour une action complémentaire dans l'offre et l'accès aux soins

➤ **Sur le territoire de l'Eurodistrict**

Acteurs de la Cohésion sociale :

Moselle	Saarland
Etat : • Ministère des Affaires sociales et de la Santé • Education Nationale	• Bundesministerium für: -Bildung und Forschung - Gesundheit - Familie, Senioren, Frauen und Jugend - Arbeit und Soziales
Région	• Ministerium für Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie des Saarlands • Ministerium für Bildung und Kultur
Conseil Général	
Communautés d'Agglomération et de Communes Communes et Centres Communaux d'Action Sociale (CCAS)	• Regionalverband • Stadt Saarbrücken
CCI/Chambres des métiers	IHK/HWK
ARS, CPAM, CAF, MSA, ...	Gesetzliche Krankenversicherung GKV
Universités, Grandes Ecoles, Lycées, ...	Universität, Hochschulen, Gymnasium...
Secteur associatif pour le bilinguisme : ABIFA57, Culture et Bilinguisme de Lorraine, LEHRER, Eltern...	
Secteur associatif de l'ESS, établissements hospitaliers ...	

Etat des lieux/bilan des actions de la cohésion sociale

Rappel de l'objectif stratégique de la Vision d'Avenir 2008

- La thématique « Cohésion Sociale » ne fait pas partie des thématiques initiales de la Vision d'Avenir 2008.
- Des objectifs de formation, d'enseignement supérieur, de bilinguisme y figuraient de façon indirecte.
- Santé, bilinguisme, petite enfance sont donc désormais regroupés sous la thématique plus globale « Cohésion sociale ».

L'ambition de l'Eurodistrict est de

« faciliter la cohésion sociale en devenant une plateforme de lobbying auprès des ministères de la santé français et sarrois, pour encourager les échanges, favoriser la mobilité par le transport, demander le soutien politique pour le bilinguisme, favoriser des formations universitaires, avec reconnaissance des diplômes et des compétences dans les deux pays. »
 [Président G.SCHUH; Le Républicain Lorrain, 27 mars 2013 : « Santé – encourager les formations transfrontalières »]

Projets et actions réalisés

➤ Bilinguisme

- **Promotion du bilinguisme dès la petite enfance jusqu'à la formation supérieure** en SaarMoselle :
 - o Enseignement spécifique de l'allemand dans l'enseignement public dans **9 sites d'écoles biculturelles** en Moselle et échanges de personnel enseignant : Bitche, Creutzwald, Freyming-Merlebach, Metz, Sarrebourg, Thionville, Sarreguemines, Spicheren et Forbach Creutzberg
 - o Création d'une **licence de droit franco-allemande** à l'antenne universitaire de Sarreguemines
 - o Démarche de développement des **cursus transfrontaliers au sein de filières techniques** (BTS, IUT) et professionnelles notamment entre l'IUT de Moselle-Est et l'Ecole Supérieure de Technique et d'Economie sarroise (HTW) : nouveaux locaux du département Gestion Administrative et Commerciale
- Dans le cadre du projet métropolitain : **vocation transfrontalière de la médiathèque de Freyming-Merlebach ainsi que celles de Sarreguemines et Sarrebruck.**
- **GRoupements d'ETAbissements** (GRETA) : réseau académique de **formation y compris linguistiques des adultes**. Ils offrent une structure d'accueil et de formation pour les personnes qui souhaitent se reconverter professionnellement ou qui souhaitent suivre une formation continue. En Région Lorraine, le réseau des GRETA est constitué de plus de 300 établissements, et propose des formations en langues, débouchant sur des Diplômes de Compétence en Langues.
- **QuattroPole** : afin de répondre aux besoins des travailleurs transfrontaliers et de leurs employeurs, de la population, etc, les villes au sein du réseau (Sarrebruck, Trèves, Luxembourg, Metz) joignent leurs efforts pour être davantage visibles sur l'échiquier européen et allient leurs savoir-faire dans le cadre de projets innovants.

➤ Santé

- **2012, mise en place d'une Commission de santé transfrontalière** au sein de l'Eurodistrict afin de proposer une politique sanitaire aux habitants notamment en matière de prévention et de soins.
- Coopération en matière **d'urgences cardiologiques et neurologiques**
- **Etude pour la mise en place d'une plateforme d'échanges et de gestion des urgences transfrontalières entre le Land de Sarre et la Moselle-Est** : toujours au stade de projet...
- **Etude de faisabilité de l'offre de formation paramédicale transfrontalière** : accords de coopération existent déjà, comme par exemple entre le groupe SHG Kliniken Völklingen et l'IFSI de l'Hôpital du Parc à Sarreguemines, une étude, dont les résultats furent validés le 31 janvier 2013, a clairement démontré des lacunes en matière de formation paramédicale (IDE/IFSI). Ces lacunes sont principalement dues à des problèmes de financement des structures, mais aussi liées au contexte transfrontalier (freins législatifs, barrière linguistique...).

Principales propositions finales du rapport Strasbourg-Conseil :

- o Maintien des IFSI de Sarreguemines et Forbach
 - o Création d'un Institut Franco-Allemand de Formation en Soins Infirmiers
 - o L'Eurodistrict SaarMoselle comme chef de file des actions de lobbying auprès des ministères
 - o Édition d'un petit guide pratique dans les deux langues par l'Eurodistrict destiné à être diffusé
 - o Organisation de points-rencontre/info (« Infoveranstaltungen ») en allemand et en français
 - o Echanges étudiants et personnels enseignants avec possibilités de participation aux frais
- **PTU (Plateau Technique Unique) du Bassin houiller** : regroupement de la grande majorité des spécialités lourdes et remplacement de cinq établissements disséminés sur la région : projet resté au stade de l'étude
 - **SANTRANSFOR** : L'objectif principal du projet est d'améliorer l'accès aux soins de qualité de proximité des citoyens à l'intérieur des espaces transfrontaliers Wallonie-Lorraine-Luxembourg, Sarre-Moselle et Eifelkreis Bitburg-Prüm – Communauté germanophone de Belgique en s'inspirant des méthodes et formes de dispositifs mis en œuvre dans l'espace frontalier franco-wallon à l'intérieur de la Grande Région.
 - **CA de Forbach** : réflexion quant à la création d'une **formation spécifique de qualité relative aux Services à la personne**, afin de répondre aux besoins croissants de main-d'œuvre dans ce secteur
 - Sur **Sarreguemines** : coopération transfrontalière depuis plusieurs années dans le domaine de la psychiatrie et projet de création d'un pôle transfrontalier de médecine nucléaire

➤ **Zoom sur la Silver Économie**, au regard de la mutation démographique de la SaarMoselle

La Silver économie est source de :

- Création d'emplois et d'activités
- Cohésion sociale
- Autonomie des personnes âgées

En Lorraine

- « **La Silver économie est l'économie au service des personnes âgées** » (source : Ministère des Affaires sociales et de la Santé)
- Lancé en avril 2014 par A.Montebourg, la Silver économie touche de nombreux secteurs : habitat, communication, transport, sécurité, services dont les services à la personne, distribution, loisirs, santé, travail, mutuelles, institutions de prévoyance et assureurs.
- « **Au même titre qu'il s'agit de préparer la transition énergétique, la Silver économie contribue à anticiper la transition démographique à venir.** » (source : Ministère des Affaires sociales et de la Santé)
- **Contrat de filière, D.O.B 2014 du CRL & Pacte Lorraine 2014-2016 : la Silver Economie, filière d'avenir**

En Sarre

- Création de **AAL-Netzwerk Saar** (Ambient Assisted Living oder Active and Assisted Living) comprenant des industriels comme Hager, des médecins, des associations, des acteurs publics, etc.

A l'échelle transfrontalière

- Création **d'un cluster franco-allemand Silver Economie** regroupant actuellement la Rhénanie-Palatinat, l'Alsace, le Bade-Wurtemberg. Quid de la participation de SaarMoselle ?

Quel regard sur cette nouvelle thématique ?

- Thématique nouvelle, aucun groupe de travail n'avait été réuni auparavant, d'où la volonté des partenaires et des membres de se connaître.

L'Eurodistrict ne dispose pas de la compétence « cohésion sociale », et cette compétence est éclatée entre différents niveaux d'acteurs et de collectivités, selon les territoires et les contenus (enfance, personnes âgées, aide sociale)

- **Répondre aux enjeux communs, partagés de part et d'autre de la frontière :**
 - o **Mutation démographique** : vieillissement de la population, questions de dépendance, besoins de services à la personne
 - o **Déséquilibre de l'offre de soins**, accentuation des déserts médicaux notamment en zone rurale
 - o Manque important de **places en crèches et de personnel éducatif**
 - o **Déficit de main-d'œuvre** pour répondre à ces enjeux.
- **Périmètre de la thématique :**
 - o « Comment mieux vivre et faire ensemble ? »
 - o **Santé** : se focaliser sur la prévention et la promotion de l'offre de soins
 - o **Bilinguisme** : à développer et renforcer dès le plus jeune âge de part et d'autre de la frontière, en faire la porte d'entrée de toutes les actions, et considérer ses actions dans une perspective de long terme. Obtenir les moyens financiers pour pérenniser les dispositifs existants.

Synthèse de l'analyse sous forme AFOM

A

Environnement et qualité de vie

- Multiplication des jardins d'enfants bilingues (180 soit un tiers du total)
- Plusieurs structures d'enseignement bilingue (niveau primaire, collège, lycée)
- Collaborations transfrontalières via échanges d'étudiants et d'enseignants
- Nouvel accord sur 15 formations professionnelles et apprentissage transfrontalier entre la Sarre et la Lorraine
- Accès aux structures de soins et implantations géographiques sur l'ensemble du territoire
- Accords transfrontaliers sur les urgences cardio- et neurologiques

F

Pouvoir d'actions (compétences et fonds financiers) restreint

- Pas d'emprise, coté français, sur les contenus de l'enseignement national
- Contraste Sarre/Lorraine quant aux niveaux et structures d'éducation
- Problématique des travailleurs transfrontaliers
- Déficit en matière de formation : rapport nombre de places IFSI / nombre d'IDE salariés le plus faible de Lorraine au niveau de Bitche-Forbach-Sarreguemines
- IFSI de Forbach à moderniser et reconstruire celui de Sarreguemines

O

Bilinguisme de la Sarre (Cf. stratégie France pour la Sarre)

- Evolution de la réglementation européenne
- Mobilité des patients
- Vieillesse de la population : besoin en IDE et aides-soignants
- Projet de formation transfrontalière d'infirmier franco-allemand
- Projet Santransfor (Interreg IVA) avec l'objectif de promouvoir la coopération sanitaire transfrontalière dans la Grande Région
- Pacte Lorraine 2016 donne priorité à la santé : e-santé et Silver economy

M

Recul de la pratique du dialecte en Moselle

- Barrières réglementaires, juridiques, linguistiques liées à la frontière
- Déclin démographique et vieillissement de la population
- Problème de reconnaissance des formations professionnelles et des diplômes
- Pérennité des financements des projets de bilinguisme
- Augmentation du chômage
- Concurrence des grands pôles et centres hospitaliers avoisinants
- Problématique des remboursements des soins
- Problématique financière : objectif d'équilibre budgétaire des établissements de santé
- Pénurie de personnel soignant, d'éducateurs et enseignants bilingues

Les enjeux majeurs de la cohésion sociale dans l'Eurodistrict SaarMoselle

(Accès à l')Emploi ↔ Formation professionnelle ↔ Santé ↔ Bilinguisme

Faire de la SaarMoselle un espace de vie partagé : mieux vivre ensemble

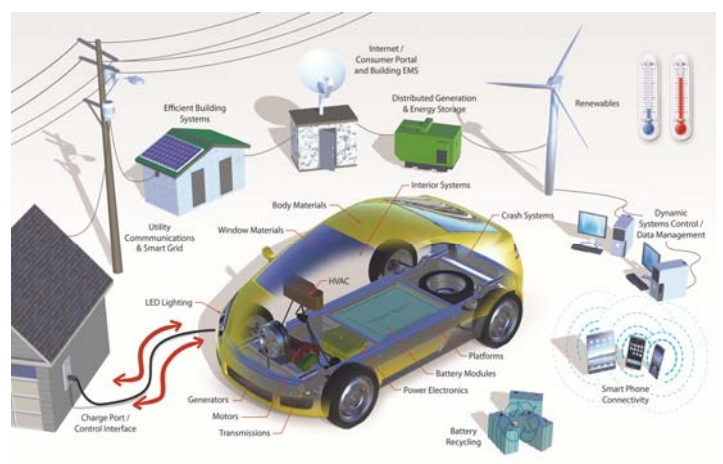
- **Le bilinguisme** mais aussi le **biculturalisme** sont des enjeux de taille qui permettent à l'Eurodistrict de:
 - o Lever la barrière linguistique pour favoriser l'essor du territoire et la capacité d'adaptation aux enjeux économiques futurs
 - o Développer une meilleure mobilité sur le marché du travail (qui sera accompagnée par l'amélioration des réseaux de transports (lignes de bus transfrontalières, tram, etc.))
 - o Faciliter les échanges étudiants et enseignants.
- La thématique **Santé**, vecteur de cohésion, a également pour enjeux d'/de :
 - o Encourager les formations transfrontalières dans le domaine de la santé et notamment dans le domaine paramédical
 - o Développer les coopérations et les échanges de personnel
 - o Favoriser l'accès aux soins de proximité
 - o Soutenir et créer des **partenariats** et projets franco-allemands

Der regionale strategische Rahmen

- **OP EFRE INTERREG VA 2014-2020** – *Großregion*
- **PR EFRE Lorraine 2014-2020** – *Region Lothringen*
- **OP EFRE SAARLAND 2014-2020** – *Saarland*
- **Le PACTE Lorraine (2013-2016)** – *Französischer Staat/Région Lorraine*:
 - o Der Bereich Gesundheit hat besondere Priorität. Lothringen soll ein Modellgebiet im Bereich Gesundheit und Silver Economy werden. Internationale Kooperationen sind geplant, insbesondere mit Luxemburg, im Rahmen des Projektes zum Aufbau eines digitalen Krankenhauses für Lothringen. Kann der Eurodistrict SaarMoselle gestützt auf solche Projekte (Telegesundheit, fachgebietsübergreifende Gesundheitshäuser, Silver Economy, Forschungsprojekte) auf die Herausforderungen im Bereich Gesundheit auf seinem Gebiet reagieren?
- **Contrat de Plan État-Région Lorraine** (CPER) – *Etat/Région Lorraine*
- **Le Projet Régional de Santé 2012-2017** – *Agence Régionale de la Santé, Lorraine*
- **Contrats Urbains de Cohésion Sociale (CUCS)**, verlängert bis 2014, außerdem „Contrats de ville“ – *Staat und 13 Gebietskörperschaften (Creutzwald, Woippy, Metz, Montigny les Metz, Thionville-Portes de France, Val de Fensch, Moyeuvre Grande, Guénange, Forbach-Porte de France, Freyming-Merlebach-Hombourg-Haut-Farébersviller, Pays naborien, Sarreguemines, Sarrebourg)*
- **Die Frankreichstrategie des Saarlandes** – *Saarland*
- **Landesseniorenplan** (2007-2009-2012) – *Land de Sarre*
- **Krankenhausplan für das Saarland 2011-2015** – *Land de Sarre*
- **Programme ERASMUS +**



Energie



Quelques éléments de cadrage concernant l'énergie

Points d'attention concernant les statistiques présentées.

Il n'existe que très peu de données statistiques à l'échelle de l'Eurodistrict.

L'objet des chiffres et données présentés ci-après est simplement de fournir quelques éléments de cadrage permettant de situer les territoires Moselle (ou Moselle Est) versus Sarre, à défaut de pouvoir le faire précisément sur l'Eurodistrict.

De plus, les définitions ou méthodes de calcul des indicateurs présentés ne sont pas rigoureusement identiques ou actualisés aux mêmes dates, il ne s'agit donc pas de les comparer strictement entre eux.

	Moselle	Saarland
Part de la production d'énergies renouvelables dans la production totale d'électricité	4 %	La Sarre tirait en 2010 encore 73 % de son énergie primaire de la houille. La Sarre a entre autres pour cette raison uniquement assuré 2,7 % de sa production d'électricité brute au moyen d'énergies renouvelables
Cluster, pôles de compétitivité et parcs	• Sunpower Manufacturing, filiale de TOTAL, implantée sur le Composite Park de Porcellette produit 150 000 panneaux solaires haute performance/an • ALPHEA : domaine de l'hydrogène énergie et de ses applications	• Energie.Saarland : cluster de 150 entreprises représentant plus de 6.000 salariés
Entreprises, instituts, projets	• UEM a construit la plus grande centrale biomasse de France à Metz-Chamblère 60% du chauffage urbain messin est produit par la centrale sans énergie fossile. Production : 45 MW • Methavalor, centre de méthanisation de déchets ménagers et organiques en Moselle-Est (42 000 tonnes de biodéchets ménagers traités/an), investissement de 60M€	• IZES - Institut für ZukunftsEnergieSysteme : Institut pour systèmes énergétiques du futur, rattaché à l'Ecole supérieure de technologie et d'économie de la Sarre et porte sur l'approvisionnement et les domaines d'application énergétiques de l'avenir, ses activités en couvrent les aspects tant techniques qu'économiques

CCI - Chiffres clés de la Moselle 2012-2013

2010 : http://eneff-interreg.eu/fr/en-savoir-plus/techniques-innovantes/energie-eolienne.html/#goto_567

➤ Sur le territoire de l'Eurodistrict

Les principaux acteurs relatifs au développement des énergies :

Moselle	Saarland
Etat (CPER) / Le ministère de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Energie	Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit
Région	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Verkehr, Saarland
Communautés d'Agglomération et de Communes	Regionalverband
Communes /régies	Stadt Saarbrücken und die Kommunen
ADEME	DENA
ICEEL (institut Carnot)	L'IZES (Institut für ZukunftsEnergieSysteme, rattaché à la Hochschule für Technik und Wirtschaft des Saarlandes
Les partenaires publics/privés ERDF, RTE, EDF, EON...	RWE, VVS, STEAG, VSE AG...

Etat des lieux/bilan des actions de l'énergie

Rappel de l'objectif stratégique de la Vision d'Avenir 2008

« Par une promotion intensive de l'énergie alternative, l'agglomération SaarMoselle deviendra une région pilote ; elle restera ainsi fidèle à son image traditionnelle, mais dorénavant en tant que « région des nouvelles énergies. Les nombreuses friches charbonnières et industrielles pourront devenir des sites de production d'énergies alternatives. »

Un programme transfrontalier pour la région des nouvelles énergies

« Un programme transfrontalier commun pour la promotion des énergies alternatives depuis l'exploitation et la production, la recherche et le développement, la formation, jusqu'à la consommation et l'environnement sera élaboré. Il s'agira d'intégrer les ébauches actuelles de projets dans un ensemble cohérent, afin de devenir une région exemplaire en matière de nouvelles énergies. »

Projets et actions réalisés

Méthodologie pour le recensement des projets et actions menés ou en cours

Liste non exhaustive des projets et actions, basée sur les documents obtenus (rapports d'activité depuis 2007, brochures, rapport d'études, ...) et disponibles sur le site en ligne de l'Eurodistrict :

- o Initiés et/ou coordonnés par l'Eurodistrict
- o Auxquels a participé l'Eurodistrict via ses partenariats

➤ *Etudes et documents stratégiques :*

- **Groupe de travail entre les élus de l'Eurodistrict sur la thématique de l'énergie** depuis mi 2011
- Développement du « **Plan Climat Energie Territoire** » au sein des collectivités (Forbach, Sarreguemines,) et du « Concept de sauvegarde du climat » (**Klimaschutzkonzept**) par le Regionalverband Saarbrücken
- Projets de « **réseau de chaleur** » pour Sarreguemines et Creutzwald : réseau intelligent de distribution avec essais d'intégration des process des industries.
- Un diagnostic régional partagé était prévu en 2013, celui-ci n'a toutefois pas été réalisé. L'objectif était de piloter l'émergence d'une « Stratégie Énergie » pour la Métropole SaarMoselle.
- **Workshop** „Windenergie - Chancen für Kommunen“ – 29 Mars 2012 à St. Wendel
- **Programme Territoire d'Énergie Warndt Val de Rosselle** : transition du territoire fossile vers un territoire des nouvelles énergies (biomasse notamment)
- **Actualisation des SCOT** (Sarreguemines, Rosselle) avec appropriation des enjeux en termes d'énergie
- **Projet d'étude de faisabilité sur les centrales de pompage-turbinage** des eaux d'exhaure sur le site de Petite-Rosselle et environs
- **Etude de faisabilité** par la CC de Rohrbach les Bitcher sur la réalisation **d'une unité de méthanisation agricole**
- Echange sur les possibilités de mise en place d'un **Smart Grid Eurodistrict** :
 - o Rencontre avec les directions territoriales ERDF Moselle et Lorraine et les représentants des Stadtwerke de Sarrebruck pour la transition et l'insertion des nouvelles énergies dans le réseau
 - o Convention tripartite (ERDF – Saarbrücken Stadtwerke – Eurodistrict)

➤ **Mise en œuvre :**

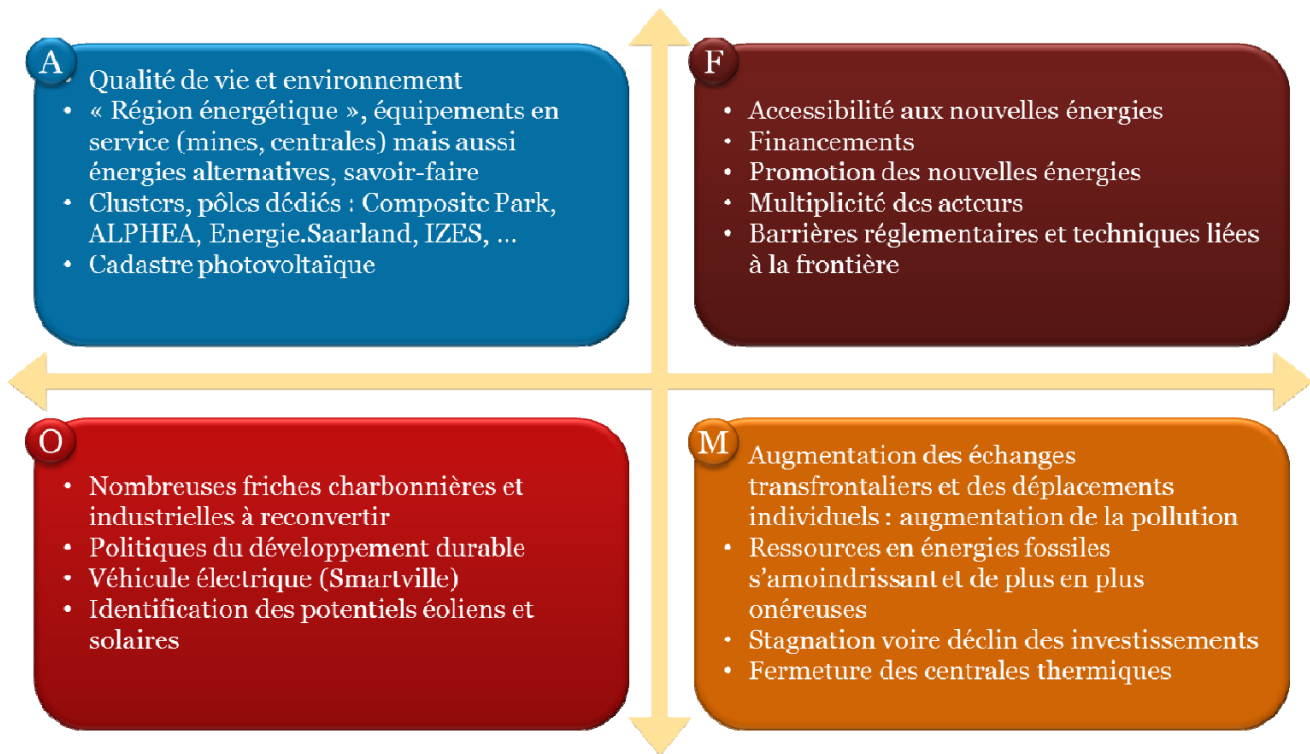
- **Sydème** (Syndicat Mixte de Transport et de Traitement des Déchets Ménagers de Moselle Est) qui regroupe 14 intercommunalités :
 - o METHAVALOR : centre de méthanisation dont le biogaz est utilisé directement sur des unités de cogénération ou comme biocarburant après épuration pour les véhicules au gaz ou pour le réseau du gaz de ville
 - o Développer des coopérations transfrontalières pour un regard croisé en matière de gestion des déchets et de valorisation énergétique
- **ALPHEA** : développement d'études et de projets sur l'hydrogène et ses applications par le pôle de compétences à Forbach
- **Projet FAHyENCE** : station de tricarburant (gaz, électricité, hydrogène) à Sarreguemines
- **Extension** aux 7 intercommunalités françaises du **cadastre solaire** sur internet pour les propriétaires, initié par la Regionalverband Saarbrücken et primée par le réseau transfrontalier « Efficience énergétique et Energies renouvelables-ENEFF » : outil en ligne mais davantage un outil de promotion et de communication, réflexion en cours pour le rendre plus opérationnel

- Mise en place par le Regionalverband /Saarland d'une plateforme internet (www.erneubarkomm.de) sur les potentiels de chaque commune en énergies renouvelables (la biomasse, le solaire, l'éolien, le photovoltaïque)
- **Projet Electromobilité** du CG57 et développement de bornes électriques sur le territoire de la CA de Sarreguemines, avec participation au projet européen CROME, et développement du projet **e-Mobil Saar**

Quel regard sur le chemin parcouru ?

- L'objectif de faire apparaître la SaarMoselle, comme le territoire des nouvelles énergies, n'est pas encore atteint, en raison de la concurrence d'autres régions, et du poids de l'image historique de région industrielle et minière.
- Peu de projets dans le domaine de l'énergie ont été réalisés à l'échelle transfrontalière, en raison de la multiplicité des acteurs et partenaires
- La coopération sur la thématique de l'énergie s'est surtout construite sur les échanges entre les élus de l'Eurodistrict, sans que les techniciens y soient vraiment associés.
- De nombreux outils de planification et documents stratégiques ont été élaborés de part et d'autre de la frontière dans le domaine de l'énergie, sans coordination et connaissance mutuelle
- Meilleure connaissance des potentiels d'énergie solaire (grâce au cadastre solaire) et éolienne

Synthèse de l'analyse sous forme AFOM



Les enjeux majeurs des nouvelles énergies dans l'Eurodistrict SaarMoselle

Environnement ↔ Emploi ↔ Transports ↔ Qualité de vie

- Devenir une **région pilote en matière d'énergies alternatives**
- Réaliser des **économies d'énergie**
- Réfléchir à l'utilisation des énergies fossiles et à l'avenir des centrales thermiques
- **Limiter la dépendance énergétique**
- S'assurer de **la régularité et de la continuité en approvisionnement énergétique** (enjeu surtout perçu en Sarre)
- **Préserver la biodiversité**, les milieux et les ressources
- Promouvoir les **déplacements doux et réduire les gaz à effet de serre**
- Mettre en œuvre une dynamique de développement suivant des **modes de production et de consommation responsables**
- Permettre **l'épanouissement des êtres humains et une haute qualité de vie**
- Devenir un lieu biculturel de formation et de recherche dans les domaines des nouvelles énergies

Le cadre stratégique régional

- **PO FEDER INTERREG V-A 2014-2020** – *Grande Région*
- **PO FEDER Lorraine 2014-2020** – *Région Lorraine*
- **OP EFRE SAARLAND 2014-2020** – *Saarland*
- **Le PACTE Lorraine (2013-2016)** - *Etat/Région Lorraine*
- **Contrat de Projets État-Région Lorraine (CPER)** – *Etat/Région Lorraine*
- **Le Contrat d'Appui au Développement des Territoires** – *Région Lorraine*
- **Le Schéma Régional Climat Air Energie adopté en 2012** - *Région Lorraine*
- **Masterplan für eine nachhaltige Energieversorgung**– *Saarland*
- **Leitfaden zur Windenergienutzung** - *Saarland*
- **Klimaschutzkonzept** – *Regionalverband Saarbrücken*
- **Plan Climat Energie Territorial** – *Conseil Général de Moselle, CACS et CAPF*
- **Les SCOT** – *Rosselle, Sarreguemines*



IMPRESSUM

Editeur :
GECT Eurodistrict SaarMoselle

Avec la soutien financier de la Préfecture de Lorraine



Agence ayant accompagné la démarche :
PricewaterhouseCoopers Audit

Internet : www.saarmoselle.org
E-mail : info@saarmoselle.org

03/2016

